

PATENT ASSIGNMENT COVER SHEET

Electronic Version v1.1
Stylesheet Version v1.2

EPAS ID: PAT6417920

SUBMISSION TYPE:	NEW ASSIGNMENT
NATURE OF CONVEYANCE:	ASSIGNMENT
CONVEYING PARTY DATA	
Name	Execution Date
DENTSU GROUP INC.	11/18/2020
RECEIVING PARTY DATA	
Name:	DENTSU INC.
Street Address:	1-8-1, HIGASHI-SHIMBASHI, MINATO-KU
City:	TOKYO
State/Country:	JAPAN
Postal Code:	1057001
PROPERTY NUMBERS Total: 1	
Property Type	Number
Patent Number:	10814483
CORRESPONDENCE DATA	
Fax Number:	(703)716-1180
<i>Correspondence will be sent to the e-mail address first; if that is unsuccessful, it will be sent using a fax number, if provided; if that is unsuccessful, it will be sent via US Mail.</i>	
Phone:	7037161191
Email:	gbpatent@gbpatent.com
Correspondent Name:	GREENBLUM & BERNSTEIN, P.L.C.
Address Line 1:	1950 ROLAND CLARKE PLACE
Address Line 4:	RESTON, VIRGINIA 20191
ATTORNEY DOCKET NUMBER:	P54476
NAME OF SUBMITTER:	GARY V. HARKCOM
SIGNATURE:	/Gary V. Harkcom/
DATE SIGNED:	11/24/2020
Total Attachments: 65	
source=P54476_Assignment#page1.tif	
source=P54476_Assignment#page2.tif	
source=P54476_Assignment#page3.tif	
source=P54476_Assignment#page4.tif	
source=P54476_Assignment#page5.tif	
source=P54476_Assignment#page6.tif	

source=P54476_Assignment#page7.tif
source=P54476_Assignment#page8.tif
source=P54476_Assignment#page9.tif
source=P54476_Assignment#page10.tif
source=P54476_Assignment#page11.tif
source=P54476_Assignment#page12.tif
source=P54476_Assignment#page13.tif
source=P54476_Assignment#page14.tif
source=P54476_Assignment#page15.tif
source=P54476_Assignment#page16.tif
source=P54476_Assignment#page17.tif
source=P54476_Assignment#page18.tif
source=P54476_Assignment#page19.tif
source=P54476_Assignment#page20.tif
source=P54476_Assignment#page21.tif
source=P54476_Assignment#page22.tif
source=P54476_Assignment#page23.tif
source=P54476_Assignment#page24.tif
source=P54476_Assignment#page25.tif
source=P54476_Assignment#page26.tif
source=P54476_Assignment#page27.tif
source=P54476_Assignment#page28.tif
source=P54476_Assignment#page29.tif
source=P54476_Assignment#page30.tif
source=P54476_Assignment#page31.tif
source=P54476_Assignment#page32.tif
source=P54476_Assignment#page33.tif
source=P54476_Assignment#page34.tif
source=P54476_Assignment#page35.tif
source=P54476_Assignment#page36.tif
source=P54476_Assignment#page37.tif
source=P54476_Assignment#page38.tif
source=P54476_Assignment#page39.tif
source=P54476_Assignment#page40.tif
source=P54476_Assignment#page41.tif
source=P54476_Assignment#page42.tif
source=P54476_Assignment#page43.tif
source=P54476_Assignment#page44.tif
source=P54476_Assignment#page45.tif
source=P54476_Assignment#page46.tif
source=P54476_Assignment#page47.tif
source=P54476_Assignment#page48.tif
source=P54476_Assignment#page49.tif
source=P54476_Assignment#page50.tif
source=P54476_Assignment#page51.tif
source=P54476_Assignment#page52.tif
source=P54476_Assignment#page53.tif
source=P54476_Assignment#page54.tif

source=P54476_Assignment#page55.tif
source=P54476_Assignment#page56.tif
source=P54476_Assignment#page57.tif
source=P54476_Assignment#page58.tif
source=P54476_Assignment#page59.tif
source=P54476_Assignment#page60.tif
source=P54476_Assignment#page61.tif
source=P54476_Assignment#page62.tif
source=P54476_Assignment#page63.tif
source=P54476_Assignment#page64.tif
source=P54476_Assignment#page65.tif

ASSIGNMENT

WHEREAS, **DENTSU GROUP INC.**, a corporation organized and existing under the laws of JAPAN, whose mailing address is 1-8-1, Higashi-shimbashi, Minato-ku Tokyo 1057001, JAPAN, hereinafter referred to as the ASSIGNOR, is the sole owner of U.S. Patent Application No. 15/755,779, filed on February 27, 2018, by means of an assignment recorded at Reel 045857, Frame 0303 of the U.S. Patent and Trademark Office Assignment Branch, entitled

**DATA CONVERSION APPARATUS, ROBOT, PROGRAM, AND
INFORMATION PROCESSING METHOD**

AND WHEREAS, **DENTSU INC.**, a corporation organized and existing under the laws of JAPAN, whose mailing address is 1-8-1, Higashi-shimbashi, Minato-ku Tokyo 1057001, JAPAN, hereinafter known as the ASSIGNEE, is desirous of acquiring the entire right, title and interest for the United States in and to said invention and application, including any and all divisions and continuations thereof, and any and all Letters Patent which may be granted thereon, including any and all renewals, reissues, reexaminations, and prolongations thereof.

NOW, THIS WITNESSETH that for good and valuable consideration, the receipt whereof is hereby acknowledged, said ASSIGNOR hereby assigns, sells and transfers to said ASSIGNEE, its assigns and legal representatives, the entire and exclusive right, title and interest in and to said invention and application, for the United States including any and all divisions and continuations thereof, and any and all Letters Patent which may be granted therefor and all rights to sue for past and future infringement thereunder, said ASSIGNEE and its assigns and legal representatives to have, hold, exercise and enjoy the said invention and application, including any and all divisions and continuations thereof, and any and all Letters Patent which may be granted thereon, including any and all renewals, reissues, reexaminations, and prolongations thereof, with all the rights, powers, privileges, and advantages in any ways arising from or pertaining thereto, for and during the term or terms of any and all such Letters Patent when granted, including any and all renewals, reissues, reexaminations, and prolongations thereof, for the use and benefit of said ASSIGNEE and its assigns and legal representatives in as ample and beneficial a manner to all intents and purposes as the said ASSIGNOR might or could have held and enjoyed the same, if this assignment had not been made.

AND said ASSIGNOR hereby agrees to execute all papers necessary to file applications in the United States for said invention and to assign the same to said ASSIGNEE, or any assignee acquiring title to said invention, and to execute any other papers that may be needed in connection with filing said application and securing Letters Patent thereon.

AND said ASSIGNOR authorizes and requests the Commissioner of Patents to issue Letters Patent on said application, and on any and all divisions and continuations thereof, to said ASSIGNEE, its assigns and legal representatives, in accordance herewith.

IN TESTIMONY WHEREOF, this assignment is executed by said ASSIGNOR, on the respective date indicated below.

First Witness:

(Name)

(Date)

Representative Director,
President & CEO
Toshihiro Yamamoto

T. Yamoto

DENTSU GROUP INC.

November 18, 2020

Date

Second Witness:

(Name)

(Date)

Verification of Translation

I, Nobuaki Kimura of 5-1, Goban-cho, Chiyoda-ku, Tokyo, 102-0076 JAPAN, hereby declare that I am conversant with the Japanese and the English languages and that I am the translator of the document attached, and certify that to the best of my knowledge and belief the following is a true and correct English translation of the document "Certificate of Full Registry Records [Rirekijijiko Zenbu Shomeisho]".

Nobuaki Kimura

Nobuaki Kimura

Oct. 15, 2020

Date

Certificate of All Present Matters
[Genzaijiko Zenbu Shomeisho]

1-8-1, Higashi-shimbashi, Minato-ku, Tokyo
DENTSU INC.

Company No. :	0104-01-143788	
Trade name:	<u>DENTSU SUCCEEDING PREPARATION INC.</u>	
	DENTSU INC.	Changed on January 1, 2020
		Registered on January 6, 2020
Location of head office:	1-8-1, Higashi-shimbashi, Minato-ku, Tokyo	
Method of giving public notice:	Public notices of the Company shall be given in the official gazette.	
Date of incorporation:	February 12, 2019	
Business purposes:	<p>The Company shall engage in; and manage and control the following activities through shareholdings of such companies as conducting such activities:</p> <ol style="list-style-type: none"> (1) planning and production relating to advertising and publicity; (2) advertising in newspapers, magazines, broadcasting media, sales promotions, movies, billboards, public transportation, direct mail and the Internet and all other advertisements, publicity and public relations; (3) various types of marketing; (4) businesses relating to planning, projection and production of sales promotions; (5) printing, plate-making, publishing and photography and photomechanical operations; (6) planning, production, operation and implementation of events and seminars, and acquisition, management, utilization, sales, import and export of broadcasting rights, official sponsor rights, rights to use convention marks, rights to use characters, rights to hold corporate names, performance rights and other similar rights relating to sports events, cultural events and any other events; (7) display business and planning, production and construction of exhibitions and decoration; (8) construction work, steel structure work, interior work and design and administration of architecture; (9) planning, design, construction, operation management and sales of neon light boards, electric decorated boards and various types of electronic devices, and planning, design, development, sales and lease of materials and systems related thereto; (10) planning, production, acquisition, management and sales of movies, visual software and sound software; (11) planning, production, and operation of television programs, radio programs, dramas, etc., and subcontracting thereof; (12) businesses of managing and promoting professional entertainers, athletes and other celebrities; (13) acquisition, utilization, management, lease and sales of intellectual property rights, such as industrial intellectual property rights (patent rights, utility model rights, design rights and trademark rights), copyrights, publication rights, rights neighboring copyrights and other intangible property rights, and character rights and software rights, and consignment thereof, and businesses relating to the management of copyrights; 	

現在事項全部証明書

東京都港区東新橋一丁目8番1号
株式会社電通

会社法人等番号	0104-01-143788	
商号	<u>株式会社電通承継準備会社</u>	
	株式会社電通	令和 2年 1月 1日変更 ----- 令和 2年 1月 6日登記
本店	東京都港区東新橋一丁目8番1号	
公告をする方法	官報に掲載する。	令和 2年 1月 1日変更 ----- 令和 2年 1月 6日登記
会社成立の年月日	平成31年2月12日	
目的	<p>本会社は、次の事業を営むことおよび次の事業を営む会社の株式を所有することにより当該会社の事業活動を支配・管理することを目的とする。</p> <p>(1) 広告、広報に関する企画および制作</p> <p>(2) 新聞、雑誌、放送、セールスプロモーション、映画、屋外、交通、ダイレクトメールおよびインターネットその他すべての広告、広報およびパブリックリレーションズ業務</p> <p>(3) 各種マーケティング業務</p> <p>(4) セールスプロモーションの企画、立案および制作に関する業務</p> <p>(5) 印刷業、製版業、出版業ならびに写真撮影および写真製版業</p> <p>(6) イベント、セミナーの企画、制作、運営および実施ならびにスポーツイベント、文化イベント等の各種イベントに関する放映権、オフィシャルスポンサー権、大会マークの使用権、キャラクターの使用権、企業名の掲出権および興行権等の取得、管理、利用、販売および輸出入</p> <p>(7) ディスプレイ業ならびに展示および装飾の企画、制作および施工</p> <p>(8) 建築工事業、鋼構造物工事業および内装工事業ならびに建築の設計および監理業</p> <p>(9) ネオン看板、電飾看板および各種電子装置の企画、設計、施工、運営管理および販売ならびにそれらに関連する素材およびシステムの企画、設計、開発、販売およびリース</p> <p>(10) 映画、映像ソフトおよび音声ソフトの企画、制作、取得、管理および販売</p> <p>(11) テレビ番組、ラジオ番組および演劇等の企画、制作、運営ならびにこれらの請負</p> <p>(12) 芸能タレント、スポーツ選手その他の著名人のマネジメントおよびプロモート業務</p> <p>(13) 産業財産権（特許権・実用新案権・意匠権・商標権）、著作権、出版権、著作隣接権等の知的財産権およびその他の無体財産権ならびにキャラクターおよびソフトウェアの取得、利用、管理、賃貸借、</p>	

	<p>販売およびその受託ならびに著作権等管理事業</p> <p>(14) 情報の収集、分析、管理および情報処理サービス業、情報提供サービス業ならびに情報処理に関する研究および開発</p> <p>(15) コンピュータソフトウェアおよびハードウェアの企画、研究、開発、販売、保守、リースおよび賃貸</p> <p>(16) 電子技術、インターネット、移動体通信およびその他の電子的メディア等を利用した各種情報通信システム、各種情報流通システム、各種商取引システムおよび各種販売促進システムの企画、設計、開発、販売、運用および保守に関する業務</p> <p>(17) インターネットのホームページの企画、設計、開発、販売、運用および保守に関する業務</p> <p>(18) コンピュータによる情報処理システム、データベースシステム、ネットワークシステム、コンピュータソフトウェア、コンピュータセキュリティおよび情報技術の調査、研究、企画、開発、販売、リース、賃貸、導入指導、管理運営および保守に関する業務</p> <p>(19) インターネット、移動体通信およびその他の電子的メディア等を利用した商取引に関する企画および調査</p> <p>(20) インターネット、移動体通信およびその他の電子的メディア等を利用した商品に関する問合わせ、申込および注文の取次事務代行サービス業務</p> <p>(21) コンピュータシステムによるデータ入力およびそれに伴う事務処理の受託</p> <p>(22) コンピュータシステムと通信ネットワーク（インターネット、移動体通信およびその他の電子的メディア等）を利用した通信販売、配信サービスおよび各種メディア事業</p> <p>(23) 地域開発、都市開発、観光開発およびリゾート開発の企画、調査、設計および実施ならびにこれらの建設コンサルティング業務</p> <p>(24) 不動産の売買、賃貸借および管理ならびにその仲介および代理</p> <p>(25) 警備業法に基づく警備業</p> <p>(26) 損害保険代理業および生命保険の募集に関する業務</p> <p>(27) 労働者派遣事業ならびに人材教育および人材開発のコンサルティング業務</p> <p>(28) 研修施設、スポーツ施設、遊技場、医療施設、画廊、劇場、貸ホール、スタジオおよび駐車場の企画、賃貸、管理および経営ならびにビルメンテナンス業務</p> <p>(29) 旅行業法に基づく旅行業</p> <p>(30) 倉庫業法に基づく倉庫業</p> <p>(31) 日用品雑貨、米穀類、酒類、切手、はがき、印紙および管理医療機器等ならびにイベント、キャンペーン等に関連する物品の販売</p> <p>(32) 古物商</p> <p>(33) 投資業</p> <p>(34) 経営に関するコンサルティング業務</p> <p>(35) 環境誘発型事業</p> <p>(36) 人および動物の医療および健康に関する調査、研究およびコンサルタント業務</p> <p>(37) セールスプロモーション（販売促進活動）に関連する宣伝物の製作、販売および輸出入</p> <p>(38) 雑誌、書籍、楽譜等印刷物の企画、編集および販売</p> <p>(39) 翻訳業</p> <p>(40) 芸能、スポーツに関する興行</p> <p>(41) 見本市、展示会、国際・国内会議、文化・スポーツ等各種催物の企</p>
--	--

	<p>画、誘致および開催</p> <p>(42) 政党、宗教団体、業界団体等の大会の企画、誘致および開催ならびに労働組合等の大会の企画、誘致</p> <p>(43) キャラクターおよびキャラクター商品（個性的な名称や特徴を有している人物、動物等の画像を付けたもの）の企画、制作、開発、デザインの販売ならびに商品化に関する業務</p> <p>(44) レコード原盤およびビデオグラム原盤の企画、制作、管理、供給、譲渡ならびにレコードの複製販売</p> <p>(45) 音楽、映像、ビデオゲーム、写真、小説、情報、工業所有権等の、個人または人的集合体により創造された知的表現・所有物を、多岐に渡る許諾条件の下で、円滑に消費者に流通させるための権利使用許諾情報管理技術等の研究、企画、制作、管理および販売</p> <p>(46) 冠婚葬祭に関する情報の提供ならびに仲介斡旋</p> <p>(47) コンピュータシステムの設計、開発、保守および運営管理ならびにそれらに関する調査、研究</p> <p>(48) コンピュータネットワークシステムおよびデータベースの企画、設計および分析</p> <p>(49) 情報通信機器、情報処理機器の販売、リースおよび賃貸</p> <p>(50) 電子決済処理、電子署名認証ならびに電子商取引に関するサービス</p> <p>(51) 有料職業紹介事業</p> <p>(52) 人材育成のための社員教育およびカウンセリング業務</p> <p>(53) コンピュータの周辺機器の製造、販売ならびに保守業務</p> <p>(54) 食料品、動物用食料品、酒類、化粧品、衣料品、衣料雑貨品、日用品雑貨、スポーツ用品、美術品、装身具、貴金属、福祉介護用具、事務用機械器具、映像・音響機械器具、電気製品、家具、室内装飾品、什器、医療用機械器具および医薬部外品の企画、製造、輸出入、販売および販売の斡旋</p> <p>(55) タバコおよび医薬品の販売および販売の斡旋</p> <p>(56) 美術工芸品の制作、賃貸および販売</p> <p>(57) 福祉介護用具、事務用機械器具、映像・音響機械器具、家具、室内装飾品、什器、医療用機械器具のリースおよびレンタルの斡旋</p> <p>(58) 催事用設備、展示会用装飾機器、事務機器および什器備品のレンタルおよびリース業</p> <p>(59) 映像制作に必要な機械、設備のレンタル、受託管理および技術の提供</p> <p>(60) 有価証券の取得および保有</p> <p>(61) 投資事業組合財産、投資事業有限責任組合財産の運用および管理、ならびに投資事業組合、投資事業有限責任組合への出資</p> <p>(62) 各種事業計画、商品開発および企業イメージに関するコンサルティング</p> <p>(63) 企業のリスクマネジメントに関するコンサルティング</p> <p>(64) 各種放送番組の販売ならびに輸出入</p> <p>(65) 工業所有権およびノウハウの取得・販売および管理の仲介</p> <p>(66) 新商品の開発、設計の受託ならびにその生産過程の効率化・改善に関するコンサルティング業務</p> <p>(67) 会社の合併および技術、販売、製造等の業務提携の斡旋</p> <p>(68) 経理事務の受託代行業務および経理事務に関するコンサルティング業務</p> <p>(69) 財務に関する書類の作成</p> <p>(70) 給与計算代行業務</p> <p>(71) 社員の職業適性能力評価に関する情報の処理およびそのコンサルテ</p>
--	--

	<p>イング業務</p> <p>(72) 労務管理その他の労務に関する事項および労働社会保険諸法令に基づく社会保険に関する事項についてのコンサルティング業務</p> <p>(73) 採用、募集に関する企画および実施の受託</p> <p>(74) ファクタリング業</p> <p>(75) 自動車の運行、配車管理および通信機器の保守管理に関する業務</p> <p>(76) 企業の保養所、寮等の福利厚生施設の保守、運営、管理に関する業務</p> <p>(77) 電気通信工事業、電気工事業、建築設備工事の設計、監理および請負</p> <p>(78) コンピュータゲームの企画、制作、管理および販売</p> <p>(79) 芸能タレントの育成</p> <p>(80) 電子計算機技術者要員の養成および教育研修</p> <p>(81) 緑化事業の企画、請負、設計、施工、監理およびコンサルティング</p> <p>(82) 音楽およびゲーム機ソフト等のコンパクトディスクのデザインの企画、制作および商品化に関する業務</p> <p>(83) 電気通信事業法に定める電気通信事業</p> <p>(84) 電気通信設備の設置および保守ならびに電気事業法で定める保安管理業務外部委託承認制度に基づく保安管理業務</p> <p>(85) 電気通信に関する機器、ソフトウェアの開発、制作、販売、賃貸</p> <p>(86) 会議、催事、パーティの会場の設営の請負</p> <p>(87) 飲食店等の企画・経営</p> <p>(88) 運送代理店業</p> <p>(89) 梱包業、貨物運送取扱業およびその仲介</p> <p>(90) 紙の製造加工、売買およびその仲介</p> <p>(91) コンサート、イベント、映画、演劇等のチケット、入場券等の販売</p> <p>(92) 委託を受けてする人事採用、考課、人事異動、福利厚生、健康管理、経歴、給与等の人事に関する業務の受託</p> <p>(93) 委託を受けてする秘書、事務所・施設の管理、警備、文書管理、法的届出の事務代行等の総務に関する業務の受託</p> <p>(94) 委託を受けてする出納、会計帳簿作成、資産管理、予算・決算等の経理・財務に関する業務の受託</p> <p>(95) 委託を受けてする物品の仕入、在庫管理、仕入先の選定に関する業務</p> <p>(96) 委託を受けてする企業活動に伴う見積書・契約書作成、受注管理、売掛管理、請求に関する業務の受託</p> <p>(97) 一般貨物自動車運送事業</p> <p>(98) 金融業、集金代行業</p> <p>(99) 就職に関するコンサルタント業</p> <p>(100) 音声、映像等を記録したビデオテープ、DVD、その他メディアの製造、販売およびリース</p> <p>(101) 前各号（ただし、各号においてコンサルティング業務を個別に定めている場合を除く。）に関するコンサルティング業務</p> <p>(102) 前各号に附帯または関連する一切の事業</p> <p>(103) 前各号に掲げるもののほか、会社の目的を達成するために必要な事業</p>	<p>令和 2年 1月 1日変更 令和 2年 1月 6日登記</p>
発行可能株式総数	100万株	<p>令和 2年 1月 1日変更</p> <hr/> <p>令和 2年 1月 6日登記</p>

発行済株式の総数 並びに種類及び数	発行済株式の総数 25万株	令和 2年 1月 1日変更
		令和 2年 1月 6日登記
資本金の額	金100億円	令和 2年 1月 1日変更
		令和 2年 1月 6日登記
株式の譲渡制限に 関する規定	本会社の株式の譲渡による取得については取締役会の承認を得なければならない。 令和 2年 1月 1日変更	令和 2年 1月 6日登記
役員に関する事項	取締役 五十嵐博	令和 2年 1月 1日就任
		令和 2年 1月 6日登記
	取締役 高田佳夫	令和 2年 1月 1日就任
		令和 2年 1月 6日登記
	取締役 遠谷信幸	令和 2年 1月 1日就任
		令和 2年 1月 6日登記
	取締役 樽谷典洋	令和 2年 1月 1日就任
		令和 2年 1月 6日登記
	東京都千代田区一番町22番地1 ブランズ・ザ ・ハウス一番町503号 代表取締役 五十嵐博	令和 2年 1月 1日就任
		令和 2年 1月 6日登記
	東京都港区六本木一丁目9番18-609号 代表取締役 高田佳夫	令和 2年 1月 1日就任
		令和 2年 1月 6日登記
東京都港区白金四丁目9番13-209号 代表取締役 遠谷信幸	令和 2年 1月 1日就任	
	令和 2年 1月 6日登記	
監査役 久島伸昭	令和 2年 1月 1日就任	
	令和 2年 1月 6日登記	
会計監査人 有限責任あずさ監査法人	令和 2年 1月 1日就任	
	令和 2年 1月 6日登記	
取締役等の会社 に対する責任の免除 に関する規定	本会社は、取締役会の決議によって、取締役（取締役であった者を含む。）の 会社法第423条第1項の賠償責任について法令に定める要件に該当する場合 には、賠償責任額から法令に定める最低責任限度額を控除して得た額を限度と	

	<p>して免除することができる。 本社は、取締役会の決議によって、監査役（監査役であった者を含む。）の会社法第423条第1項の賠償責任について法令に定める要件に該当する場合には、賠償責任額から法令に定める最低責任限度額を控除して得た額を限度として免除することができる。 令和 2年 1月 1日変更 令和 2年 1月 6日登記</p>				
非業務執行取締役等の会社に対する責任の制限に関する規定	<p>本社は、取締役（業務執行取締役等であるものを除く。）との間で、会社法第423条第1項の賠償責任について法令に定める要件に該当する場合には、賠償責任を限定する契約を締結することができる。ただし、当該契約に基づく賠償責任の限度額は、金1,000万円以上であらかじめ定めた額と法令の定める最低責任限度額とのいずれか高い額とする。 本社は、監査役との間で、会社法第423条第1項の賠償責任について法令に定める要件に該当する場合には、賠償責任を限定する契約を締結することができる。ただし、当該契約に基づく賠償責任の限度額は、金1,000万円以上であらかじめ定めた額と法令の定める最低責任限度額とのいずれか高い額とする。 令和 2年 1月 1日変更 令和 2年 1月 6日登記</p>				
支店	<table border="1"> <tr> <td>1 大阪市北区中之島三丁目2番4号中之島フェスティバルタワー・ウエスト</td> <td>令和 2年 1月 1日設置 ----- 令和 2年 1月 6日登記</td> </tr> <tr> <td>2 名古屋市中村区名駅三丁目2番12号大名古屋ビルヂング</td> <td>令和 2年 1月 1日設置 ----- 令和 2年 1月 6日登記</td> </tr> </table>	1 大阪市北区中之島三丁目2番4号中之島フェスティバルタワー・ウエスト	令和 2年 1月 1日設置 ----- 令和 2年 1月 6日登記	2 名古屋市中村区名駅三丁目2番12号大名古屋ビルヂング	令和 2年 1月 1日設置 ----- 令和 2年 1月 6日登記
1 大阪市北区中之島三丁目2番4号中之島フェスティバルタワー・ウエスト	令和 2年 1月 1日設置 ----- 令和 2年 1月 6日登記				
2 名古屋市中村区名駅三丁目2番12号大名古屋ビルヂング	令和 2年 1月 1日設置 ----- 令和 2年 1月 6日登記				
取締役会設置会社に関する事項	<p>取締役会設置会社 令和 1年 5月 1日設定 令和 1年 5月 7日登記</p>				
監査役設置会社に関する事項	<p>監査役設置会社 令和 1年 5月 1日設定 令和 1年 5月 7日登記</p>				
会計監査人設置会社に関する事項	<p>会計監査人設置会社 令和 2年 1月 1日設定 令和 2年 1月 6日登記</p>				

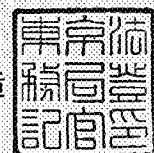
これは登記簿に記録されている現に効力を有する事項の全部であることを証明した書面である。

(東京法務局港出張所管轄)

令和 2年 1月 9日

東京法務局
登記官

羽石研造



[TRANSLATION]

Certificate of Full Registry Records
[Rirekijiko Zenbu Shomeisho]1-8-1, Higashi-shimbashi, Minato-ku, Tokyo
DENTSU GROUP INC.

Company No. :	0104-01-048922	
Trade name:	<u>DENTSU INC.</u>	
	DENTSU GROUP INC.	Changed on January 1, 2020 Registered on January 6, 2020
Location of head office:	1-8-1, Higashi-shimbashi, Minato-ku, Tokyo	
Method of giving public notice:	Public notices of the Company shall be given in the Nihon Keizai Shimbun.	
Date of incorporation:	December 27, 1906	
Business purposes:	<ol style="list-style-type: none"> 1. <u>Planning and production relating to advertising and publicity;</u> 2. <u>advertising in newspapers, magazines, broadcasting, sales promotion, movies, billboards, public transportation, direct mail and the Internet and all other advertisement, publicity and public relations;</u> 3. <u>various types of marketing;</u> 4. <u>business relating to planning, projection and production of sales promotion;</u> 5. <u>printing, plate-making, publishing and photography and photomechanical operations;</u> 6. <u>planning, production, operation and implementation of events and seminars, and acquisition, management, utilization, sales, import and export of broadcasting rights, official sponsor rights, rights to use convention mark, rights to use characters, rights to hold corporate names, performance rights and other similar rights relating to sports events, cultural events and any other events;</u> 7. <u>display business and planning, production and construction of exhibitions and decoration;</u> 8. <u>construction work, steel structure work, interior work and design and administration of architecture;</u> 9. <u>planning, design, construction, management and sales of neon light boards, electric decorated boards and various types of electronic devices, and planning, design, development, sales and lease of materials and systems related thereto;</u> 	

	<p>10. <u>planning, production, acquisition, management and sales of movies, visual software and sound software;</u></p> <p>11. <u>planning, production, and operation of television programs, radio programs, dramas, etc., and subcontracting thereof;</u></p> <p>12. <u>business of managing and promoting professional entertainers, athletes and other celebrities;</u></p> <p>13. <u>acquisition, utilization, management, lease and sales of intellectual property rights, such as industrial intellectual property rights (patent rights, utility model rights, design rights and trademark rights), copyrights, publication rights, rights neighboring copyrights and other intangible property rights, and character rights and software rights, and consignment thereof, and business relating to the management of copyrights;</u></p> <p>14. <u>collection, analysis and management of information and data processing services, information providing services and research and development relating to data processing;</u></p> <p>15. <u>planning, research, development, sales, maintenance, lease and rental of computer software and computer hardware;</u></p> <p>16. <u>business relating to planning, design, development, sales, operation and maintenance of various types of information and communication systems, various types of information distribution systems, various types of commercial transaction systems, and various types of sales promotion systems utilizing electronic technology, the Internet, mobile communications and any other electronic media;</u></p> <p>17. <u>business relating to planning, design, development, sales, operation and maintenance of Internet web sites;</u></p> <p>18. <u>business relating to investigation, research, planning, development, sales, lease, rental, installation instruction, management operation and maintenance of data processing systems using computers, database systems, network systems, computer software, computer security and information technology;</u></p> <p>19. <u>planning and research relating to commercial transactions making use of the Internet, mobile communications and any other electronic media;</u></p> <p>20. <u>brokerage services related to inquiries, applications, and orders relating to commodities making use of the Internet, mobile communications and any other electronic media;</u></p> <p>21. <u>consignment of data input by computer system and office work related thereto;</u></p> <p>22. <u>business relating to mail-orders and distribution services and other media business making use of computer systems and communications networks (the Internet, mobile communications and any other electronic media);</u></p>
--	---

	<p>23. <u>planning, research, design and implementation of regional development, urban development, tourism development, and resort development, and construction consulting services therefor;</u></p> <p>24. <u>purchase, sales, lease, and management of real estate and brokerage services and agency business thereof;</u></p> <p>25. <u>business relating to security under the Security Business Act (<i>keibigyo-ho</i>);</u></p> <p>26. <u>business relating to property insurance agencies and life insurance sales;</u></p> <p>27. <u>business relating to dispatch of temporary laborers and consulting for education of personnel and human resource development;</u></p> <p>28. <u>planning, lease, rental and management of training institutes, sports facilities, game halls, medical facilities, art galleries, theatres, rental assembly halls, studio and parking lots, and building maintenance services;</u></p> <p>29. <u>business relating to travel agencies under the Travel Agency Act (<i>ryokogyo-ho</i>);</u></p> <p>30. <u>warehousing under the Warehousing Business Act (<i>sokogyo-ho</i>);</u></p> <p>31. <u>sales of daily miscellaneous goods, rice and other grains, liquors, stamps, postcards, revenue stamps, etc., controlled medical devices, and products relating to events, campaigns, etc.;</u></p> <p>32. <u>second-hand dealing;</u></p> <p>33. <u>investing;</u></p> <p>34. <u>consulting services relating to management;</u></p> <p>35. <u>environment-induced business;</u></p> <p>36. <u>investigation, research and consulting businesses regarding medical care;</u></p> <p>37. <u>control and management of companies engaged in the following activities through shareholdings of such companies:</u></p> <p>(1) <u>planning and production of advertising;</u></p> <p>(2) <u>production, sales, import and export of advertisement relating to sales promotion;</u></p> <p>(3) <u>planning, editing and sales of printed matter, such as magazines, books and musical scores;</u></p>
--	--

	<p>(4) <u>translations;</u></p> <p>(5) <u>performance relating to entertainment and sports;</u></p> <p>(6) <u>planning, attracting and holding various types of events, such as trade fairs, exhibitions, national and international conferences, cultural events, and sports events;</u></p> <p>(7) <u>planning, attracting, and holding conventions for political parties, religious bodies and economic organizations, etc., and planning and attracting conventions for labor unions, etc.;</u></p> <p>(8) <u>business relating to planning, production, development, and sales of designs and merchandising of characters and commodities with such characters (attached with pictures of persons and animals with individual names and features);</u></p> <p>(9) <u>planning, production, management, supply, and transfer of original records and original videograms, and copies and sales of records;</u></p> <p>(10) <u>research, planning, production, management, and sales of information management techniques relating to licensed rights for use in order to circulate intellectual expressions and properties, such as music, visual images, video games, photographs, novels, information, and industrial property rights, created by individuals or groups among consumers smoothly under a wide range of license conditions;</u></p> <p>(11) <u>offering information and intermediary services relating to ceremonies;</u></p> <p>(12) <u>design, development, maintenance, and management of computer systems, and research and development thereof;</u></p> <p>(13) <u>planning, design, and analysis of computer network systems and databases;</u></p> <p>(14) <u>sales, lease, and rental of information and communication devices and information processing devices;</u></p> <p>(15) <u>services relating to electronic clearing, electronic signature certification systems and e-commerce;</u></p> <p>(16) <u>employment agency business with fees;</u></p> <p>(17) <u>education of employees and counseling business for human resources;</u></p> <p>(18) <u>manufacture, sales, and maintenance of computer peripheral unit;</u></p>
--	---

	(19) <u>planning, manufacture, import, export, sales, and intermediary services of foods, liquors, cosmetics, clothing, miscellaneous clothing goods, daily miscellaneous goods, sports related goods, works of art, accessories, precious metals, welfare related goods, office automation equipment, visual and sound equipment, electric equipment, furniture, interior ornaments, fixtures, medical appliances, and quasi-drugs;</u>
	(20) <u>sales of tobacco and medical supplies, and intermediary services therefor;</u>
	(21) <u>manufacture, lease, and sales of works of industrial art;</u>
	(22) <u>intermediary services for lease and rental of welfare related goods, office automation equipment, visual and sound equipment, furniture, interior ornaments, fixtures, and medical appliances;</u>
	(23) <u>rental and lease of ceremonial equipment, ornaments for exhibition, business equipment, and fixtures;</u>
	(24) <u>rental of, and management services and technical assistance for, machines and equipment necessary for production of visual media;</u>
	(25) <u>acquisition and holding of securities;</u>
	(26) <u>operation and supervision of interests in venture capital funds and limited venture capital funds and equity participation in venture capital funds and limited liability venture capital funds;</u>
	(27) <u>consulting services relating to various types of business plans, product developments and corporate image;</u>
	(28) <u>consulting services relating to corporate risk management;</u>
	(29) <u>sales, import, and export of various types of broadcast programs;</u>
	(30) <u>intermediary services for acquisition, sales, and management of industrial property rights and know-how;</u>
	(31) <u>consulting services relating to consignment of development and design for new products, and efficiency and improvement of production process thereof;</u>
	(32) <u>intermediary services for mergers of companies and business alliances in technology, sales, and manufacturing;</u>

	<p>(33) <u>consignment services for bookkeeping and consulting services relating to bookkeeping;</u></p> <p>(34) <u>preparation of documents relating to finance;</u></p> <p>(35) <u>consignment services for payroll accounting;</u></p> <p>(36) <u>administration of information relating to appraisals of employees' business capacity and consulting services therefor;</u></p> <p>(37) <u>consulting services relating to labor management and other matters relating to labor and social insurance under social insurance laws and regulations;</u></p> <p>(38) <u>consignment services for planning and implementation relating to employment and recruiting;</u></p> <p>(39) <u>factoring;</u></p> <p>(40) <u>business relating to operation and dispatch control of automobiles, and maintenance and management of communication tools;</u></p> <p>(41) <u>business relating to maintenance, operation, and management of welfare facilities, such as recreational facilities and dormitories owned by companies;</u></p> <p>(42) <u>design, management, and subcontracting of telecommunications engineering work, electrical engineering work, and construction facilities work;</u></p> <p>(43) <u>planning, creation, management, and sales of computer games;</u></p> <p>(44) <u>fostering of entertainment personalities;</u></p> <p>(45) <u>training and education for electronic computer engineer personnel;</u></p> <p>(46) <u>planning, subcontracting, design, construction, supervision of, and consulting for, the tree-planting business;</u></p> <p>(47) <u>business relating to planning, production, and commercialization of compact discs for music and game software;</u></p> <p>(48) <u>telecommunications under the Telecommunications Business Law;</u></p> <p>(49) <u>installation and maintenance of telecommunications facilities and maintenance and management services pursuant to the authorization system for consignment of maintenance and management services under the Electricity Business Law;</u></p>
--	---

	<p>(50) <u>development, production, sales, lease, and rental of equipment and software related to telecommunications;</u></p> <p>(51) <u>subcontracting relating to the management of assembly halls for conferences, exhibitions, and banquets;</u></p> <p>(52) <u>planning and management of shops, such as restaurants;</u></p> <p>(53) <u>forwarding agent services;</u></p> <p>(54) <u>packing and cargo distribution, and intermediary services therefor;</u></p> <p>(55) <u>manufacturing, processing, and sales of paper, and intermediary services therefor;</u></p> <p>(56) <u>sales of tickets and admissions for concerts, events, movies, and plays;</u></p> <p>(57) <u>consignment services relating to recruiting, assessment, personnel changes, benefits and welfare, health care, background checks, salary and other personnel affairs;</u></p> <p>(58) <u>consignment services relating to secretarial duties, management and guarding of offices and facilities, document management, legal proceedings, and other administrative services;</u></p> <p>(59) <u>consignment services relating to receipts and disbursements, keeping account books, asset management, budget, closing of accounts, and other business relating to accounting and finance;</u></p> <p>(60) <u>consignment services relating to purchases of goods, inventory control, and selection of supplier;</u></p> <p>(61) <u>consignment services relating to preparation of estimates and contracts, order management, credit management, and billing incidental to business activities;</u></p> <p>(62) <u>general truck freight forwarding;</u></p> <p>(63) <u>financial business and collection services;</u></p> <p>(64) <u>consulting services relating to employment;</u></p> <p>(65) <u>production, sales, and lease of video tapes, DVDs, and other media in which audio and visuals are recorded; and</u></p> <p>(66) <u>consulting services incidental or related to sub-items (1) to (65) above (except for the cases in which consulting services are defined in sub-items (1) to (65) above);</u></p>
--	---

	<p>38. <u>consulting services incidental or related to any of the foregoing (except for the case in which consulting services are defined in each item);</u></p> <p>39. <u>any business incidental or related to any of the foregoing; and</u></p> <p>40. <u>in addition to the foregoing, any business necessary to accomplish the purpose and objectives of the Company.</u></p> <p>Changed on March 30, 2016 Registered on April 11, 2016</p>
	<p><u>The Company shall engage in; and manage and control the following activities through shareholdings of such companies as conducting such activities:</u></p> <p>(1) <u>planning and production relating to advertising and publicity;</u></p> <p>(2) <u>advertising in newspapers, magazines, broadcasting media, sales promotions, movies, billboards, public transportation, direct mail and the Internet and all other advertisements, publicity and public relations;</u></p> <p>(3) <u>various types of marketing;</u></p> <p>(4) <u>businesses relating to planning, projection and production of sales promotions;</u></p> <p>(5) <u>printing, plate-making, publishing and photography and photomechanical operations;</u></p> <p>(6) <u>planning, production, operation and implementation of events and seminars, and acquisition, management, utilization, sales, import and export of broadcasting rights, official sponsor rights, rights to use convention marks, rights to use characters, rights to hold corporate names, performance rights and other similar rights relating to sports events, cultural events and any other events;</u></p> <p>(7) <u>display business and planning, production and construction of exhibitions and decoration;</u></p> <p>(8) <u>construction work, steel structure work, interior work and design and administration of architecture;</u></p> <p>(9) <u>planning, design, construction, operation management and sales of neon light boards, electric decorated boards and various types of electronic devices, and planning, design, development, sales and lease of materials and systems related thereto;</u></p> <p>(10) <u>planning, production, acquisition, management and sales of movies, visual software and sound software;</u></p> <p>(11) <u>planning, production, and operation of television programs, radio programs, dramas, etc., and subcontracting thereof;</u></p> <p>(12) <u>businesses of managing and promoting professional entertainers, athletes and other celebrities;</u></p>

	<p>(13) <u>acquisition, utilization, management, lease and sales of intellectual property rights, such as industrial intellectual property rights (patent rights, utility model rights, design rights and trademark rights), copyrights, publication rights, rights neighboring copyrights and other intangible property rights, and character rights and software rights, and consignment thereof, and businesses relating to the management of copyrights;</u></p> <p>(14) <u>collection, analysis and management of information and data processing services, information providing services and research and development relating to data processing;</u></p> <p>(15) <u>planning, research, development, sales, maintenance, lease and rental of computer software and computer hardware;</u></p> <p>(16) <u>businesses relating to planning, design, development, sales, operation and maintenance of various types of information and communication systems, various types of information distribution systems, various types of commercial transaction systems, and various types of sales promotion systems utilizing electronic technology, the Internet, mobile communications and any other electronic media;</u></p> <p>(17) <u>businesses relating to planning, design, development, sales, operation and maintenance of Internet websites;</u></p> <p>(18) <u>businesses relating to investigation, research, planning, development, sales, lease, rental, installation instruction, management operation and maintenance of data processing systems using computers, database systems, network systems, computer software, computer security and information technology;</u></p> <p>(19) <u>planning and research relating to commercial transactions making use of the Internet, mobile communications and any other electronic media;</u></p> <p>(20) <u>brokerage services for inquiries, applications, and orders relating to commodities making use of the Internet, mobile communications and any other electronic media;</u></p> <p>(21) <u>consignment of data input by computer systems and office work related thereto;</u></p> <p>(22) <u>businesses relating to mail-orders and distribution services and other media businesses making use of computer systems and communications networks (the Internet, mobile communications and any other electronic media);]</u></p> <p>(23) <u>planning, research, design and implementation of regional development, urban development, tourism development, and resort development, and construction consulting services therefor;</u></p>
--	---

	<p>(24) <u>purchase, sales, lease, and management of real estate and brokerage services and agency businesses thereof;</u></p> <p>(25) <u>businesses relating to security under the Security Business Act (<i>keibigyo-ho</i>);</u></p> <p>(26) <u>businesses relating to property insurance agencies and life insurance sales;</u></p> <p>(27) <u>businesses relating to dispatch of temporary laborers and consulting for education of personnel and human resource development;</u></p> <p>(28) <u>planning, lease, rental and management of training facilities, sports facilities, game halls, medical facilities, art galleries, theatres, rental assembly halls, studios and parking lots, and building maintenance services;</u></p> <p>(29) <u>businesses relating to travel agencies under the Travel Agency Act (<i>ryokogyo-ho</i>);</u></p> <p>(30) <u>warehousing under the Warehousing Business Act (<i>sokogyo-ho</i>);</u></p> <p>(31) <u>sales of daily miscellaneous goods, rice and other grains, liquors, stamps, postcards, revenue stamps, etc., controlled medical devices, and products relating to events, campaigns, etc.;</u></p> <p>(32) <u>second-hand dealing;</u></p> <p>(33) <u>investing;</u></p> <p>(34) <u>consulting services relating to management;</u></p> <p>(35) <u>environment-induced business;</u></p> <p>(36) <u>investigation, research and consulting businesses regarding medical care;</u></p> <p>(37) <u>production, sales, import and export of advertisement relating to sales promotions;</u></p> <p>(38) <u>planning, editing and sales of printed matter, such as magazines, books and musical scores;</u></p> <p>(39) <u>translations;</u></p> <p>(40) <u>performance relating to entertainment and sports;</u></p> <p>(41) <u>planning, attracting and holding various types of events, such as trade fairs, exhibitions, national and international conferences, cultural events, and sports events;</u></p> <p>(42) <u>planning, attracting, and holding conventions for political parties, religious bodies and economic organizations, etc., and planning and attracting conventions for labor unions, etc.;</u></p>
--	--

	<p>(43) businesses relating to planning, production, development, and sales of designs and merchandising of characters and commodities with such characters (attached with pictures of persons, animals, etc. with individual names and features);</p> <p>(44) planning, production, management, supply, and transfer of original records and original videograms, and copying and sales of records;</p> <p>(45) research, planning, production, management, and sales of information management techniques relating to licensed rights for use in order to smoothly circulate intellectual expressions and properties, such as music, visual images, video games, photographs, novels, information, and industrial property rights, created by individuals or groups among consumers under a wide range of license conditions;</p> <p>(46) offering information and intermediary services relating to ceremonies;</p> <p>(47) design, development, maintenance, and operation management of computer systems, and investigation and research thereof;</p> <p>(48) planning, design, and analysis of computer network systems and databases;</p> <p>(49) sales, lease, and rental of information and communication devices and information processing devices;</p> <p>(50) services relating to electronic clearing, electronic signature certification systems and e-commerce;</p> <p>(51) employment agency business with fees;</p> <p>(52) education of employees and counseling businesses for human resources;</p> <p>(53) manufacture, sales, and maintenance of computer peripheral units;</p> <p>(54) planning, manufacture, import, export, sales, and intermediary services of foods, liquors, cosmetics, clothing, miscellaneous clothing goods, daily miscellaneous goods, sports-related goods, works of art, accessories, precious metals, welfare-related goods, office automation equipment, visual and sound equipment, electric equipment, furniture, interior ornaments, fixtures, medical appliances, and quasi-drugs;</p> <p>(55) sales of tobacco and medical supplies, and intermediary services therefor;</p> <p>(56) manufacture, lease, and sales of works of industrial art;</p> <p>(57) intermediary services for lease and rental of welfare-related goods, office automation equipment, visual and sound equipment, furniture, interior ornaments, fixtures, and medical appliances;</p>
--	--

	<p>(58) rental and lease of ceremonial equipment, ornaments for exhibition, business equipment, and fixtures;</p> <p>(59) rental of, and management services and technical assistance for, machines and equipment necessary for production of visual media;</p> <p>(60) acquisition and holding of securities;</p> <p>(61) operation and supervision of interests in venture capital funds and limited venture capital funds and equity participation in venture capital funds and limited liability venture capital funds;</p> <p>(62) consulting services relating to various types of business plans, product developments and corporate image;</p> <p>(63) consulting services relating to corporate risk management;</p> <p>(64) sales, import, and export of various types of broadcast programs;</p> <p>(65) intermediary services for acquisition, sales, and management of industrial property rights and know-how;</p> <p>(66) consulting services relating to consignment of development and design for new products, and efficiency and improvement of production process thereof;</p> <p>(67) intermediary services for mergers of companies and business alliances in technology, sales, manufacturing, etc.;</p> <p>(68) consignment services for bookkeeping and consulting services relating to bookkeeping;</p> <p>(69) preparation of documents relating to finance;</p> <p>(70) consignment services for payroll accounting;</p> <p>(71) administration of information relating to appraisals of employees' business capability and consulting services therefor;</p> <p>(72) consulting services relating to labor management and other matters relating to labor and social insurance under social insurance laws and regulations;</p> <p>(73) consignment services for planning and implementation relating to employment and recruiting;</p> <p>(74) factoring;</p> <p>(75) businesses relating to operation and dispatch control of automobiles, and maintenance and management of communication devices;</p> <p>(76) businesses relating to maintenance, operation, and management of welfare facilities, such as recreational facilities and dormitories owned by companies;</p>
--	---

	<p>(77) design, management, and subcontracting of telecommunications engineering work, electrical engineering work, and construction facilities work;</p> <p>(78) planning, creation, management, and sales of computer games;</p> <p>(79) fostering of entertainment personalities;</p> <p>(80) training and education for electronic computer engineer personnel;</p> <p>(81) planning, subcontracting, design, construction, supervision of, and consulting for, the tree-planting business;</p> <p>(82) businesses relating to planning, production, and commercialization of compact discs for music and game software, etc.;</p> <p>(83) telecommunications under the Telecommunications Business Law;</p> <p>(84) installation and maintenance of telecommunications facilities and maintenance and management services pursuant to the authorization system for consignment of maintenance and management services under the Electricity Business Law;</p> <p>(85) development, production, sales, lease, and rental of equipment and software related to telecommunications;</p> <p>(86) subcontracting relating to the preparation of assembly halls for conferences, exhibitions, and banquets;</p> <p>(87) planning and management of shops, such as restaurants;</p> <p>(88) forwarding agent services;</p> <p>(89) packing and cargo distribution, and intermediary services therefor;</p> <p>(90) manufacturing, processing, and sales of paper, and intermediary services therefor;</p> <p>(91) sales of tickets and admissions for concerts, events, movies, plays, etc.;</p> <p>(92) consignment services relating to recruiting, assessment, personnel changes, benefits and welfare, health care, background checks, salary and other personnel affairs;</p> <p>(93) consignment services relating to secretarial duties, management and guarding of offices and facilities, document management, legal proceedings, and other administrative services;</p> <p>(94) consignment services relating to receipts and disbursements, keeping account books, asset management, budgets, closing of accounts, and other businesses relating to accounting and finance;</p>
--	--

	<p>(95) consignment services relating to purchases of goods, inventory control, and selection of suppliers;</p> <p>(96) consignment services relating to preparation of estimates and contracts, order management, credit management, and billing incidental to business activities;</p> <p>(97) general truck freight forwarding;</p> <p>(98) financial business and collection services;</p> <p>(99) consulting services relating to employment;</p> <p>(100) production, sales, and lease of video tapes, DVDs, and other media in which audio and visuals, etc. are recorded; and</p> <p>(101) consulting services incidental or related to any of the foregoing (except for the case in which consulting services are separately defined in each item);</p> <p>(102) any business incidental or related to any of the foregoing; and</p> <p>(103) in addition to the foregoing, any business necessary to accomplish the purpose and objectives of the Company.</p> <p>Changed on January 1, 2020 Registered on January 6, 2020</p>
	<p>The purposes of the Company shall be as follows, as well as control and management of companies engaged in the following activities through shareholdings of such companies:</p> <ol style="list-style-type: none"> (1) Planning, design, production, sales, etc., of advertising, publicity, public relations, marketing, sales promotion, etc.; (2) Planning, attracting, construction, operation, performance, broadcast, rights sale, etc., of events, conferences, seminars, meetings, etc.; (3) Planning, design, production, construction, operation, etc., of signboards, exhibitions, displays, decorations, etc.; (4) Research, investigation, analysis, information gathering, etc., concerning industries, industry types, businesses categories, business fields, markets, technologies, services, etc.; (5) Research, investigation, analysis, advice, proposals, etc., concerning the business, organization, strategy, management, branding, risk, activities, improvement plans, etc., of national and local governments, companies, etc.; (6) Execution of construction facilities work, steel structure construction work, interior finish work, telecommunications engineering work, electrical engineering work, etc., as well as the design and supervision of architecture; (7) Telecommunications business as well as development, manufacture, production, sales, rental, management, maintenance, etc., of equipment, devices, software, etc., for telecommunications;

	<p>(8) Planning, production, screening, performance, public dissemination, distribution, sales, etc., of movies, programs, dramas, and other contents;</p> <p>(9) Planning, production, manufacture, reproduction, supply, sales etc., of music, sound, visual images, photographs, etc., the media used to record them and devices used to play them, etc.;</p> <p>(10) Planning, production, development, promotional use, commercialization, etc., of characters, mascots, marks, symbols, etc.;</p> <p>(11) Acquisition, utilization, management, operation, etc., of intellectual property rights and other intangible property rights;</p> <p>(12) Casting, management, promotion, etc., of entertainers, athletes and other celebrities;</p> <p>(13) Planning, design, research, development, sales, leasing, operation, maintenance, etc., of devices, systems, media, equipment, technology, software, databases, programs, etc., for information and communications technology and information processing, as well as products and services that use or apply such technology;</p> <p>(14) Planning, production, editing, plate-making, printing, binding, processing, sales, etc., of printed material;</p> <p>(15) Planning, production, manufacture, lease, management, sales, etc., of goods (including liquors, tobacco, medical supplies, etc.);</p> <p>(16) Planning, management, operation, etc., of commercial stores, etc.;</p> <p>(17) Security businesses under the Security Business Act;</p> <p>(18) Travel agencies under the Travel Agency Act;</p> <p>(19) Acquisition, holding, management, trading, etc., of shares and other financial instruments;</p> <p>(20) Finance, non-life insurance agents and brokers, life insurance sales, etc.;</p> <p>(21) Collection services, factoring, account settlement services, etc.;</p> <p>(22) Provision, etc., of electronic settlement, electronic signature certification and other services relating to e-commerce;</p> <p>(23) Worker dispatch, employment placement, education of personnel, training, human resource development, etc.;</p> <p>(24) Purchase, sales, lease, development, management, maintenance, operation, etc., of facilities, buildings and other real estate;</p> <p>(25) Planning, research, design, etc., of area development, urban development, tourism development, resort development, etc.;</p> <p>(26) Lease, management, maintenance, provision, etc., of equipment, automobiles, machines, devices, equipment, etc.;</p>
--	--

	<p>(27) Packing, storage, transportation, conveyance, etc., of cargo, etc.;</p> <p>(28) Consignment services for general affairs, accounting, personnel and labor, and other office work, etc.;</p> <p>(29) Consulting services relating to each business of any of the foregoing; and</p> <p>(30) Services incidental or relating to any of the foregoing.</p> <p>Changed on March 27, 2020 Registered on April 3, 2020</p>				
Number of shares constituting one unit:	<table border="1"> <tr> <td>100 shares</td> <td>Introduced on January 4, 2009</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Registered on January 16, 2009</td> </tr> </table>	100 shares	Introduced on January 4, 2009		Registered on January 16, 2009
100 shares	Introduced on January 4, 2009				
	Registered on January 16, 2009				
Total number of shares authorized to be issued:	<table border="1"> <tr> <td>1,100,000,000 shares</td> <td>Changed on January 4, 2009</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Registered on January 16, 2009</td> </tr> </table>	1,100,000,000 shares	Changed on January 4, 2009		Registered on January 16, 2009
1,100,000,000 shares	Changed on January 4, 2009				
	Registered on January 16, 2009				
Total number of issued and outstanding shares and kind and number thereof:	<table border="1"> <tr> <td>Total number of issued and outstanding shares: 288,410,000 shares</td> <td>Changed on August 27, 2013</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Registered on August 30, 2013</td> </tr> </table>	Total number of issued and outstanding shares: 288,410,000 shares	Changed on August 27, 2013		Registered on August 30, 2013
Total number of issued and outstanding shares: 288,410,000 shares	Changed on August 27, 2013				
	Registered on August 30, 2013				
Amount of capital:	<table border="1"> <tr> <td>JPY 74,609,812,200</td> <td>Changed on August 27, 2013</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Registered on August 30, 2013</td> </tr> </table>	JPY 74,609,812,200	Changed on August 27, 2013		Registered on August 30, 2013
JPY 74,609,812,200	Changed on August 27, 2013				
	Registered on August 30, 2013				
Name, address and place of business of the shareholder registry administrator:	<p>Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation, Head office 1-4-5, Marunouchi, Chiyoda-ku, Tokyo</p> <p>Changed on October 1, 2005 Registered on October 5, 2005</p>				

Matters pertaining to officers:	<u>Director:</u> <u>Tadashi Ishii</u>	Re-assumed the office on March 30, 2016
		Registered on April 11, 2016
		Retired from the office March 30, 2017
		Registered on April 13, 2017
	<u>Director:</u> <u>Shoichi Nakamoto</u>	Re-assumed the office on March 30, 2016
		Registered on April 11, 2016
	<u>Director:</u> <u>Shoichi Nakamoto</u>	Re-assumed the office on March 30, 2017
		Registered on April 13, 2017
		Retired from the office March 29, 2018
		Registered on April 10, 2018
	<u>Director:</u> <u>Kunihiro Matsushima</u>	Re-assumed the office on March 30, 2016
		Registered on April 11, 2016
	Retired from the office March 30, 2017	
	Registered on April 13, 2017	
<u>Director:</u> <u>Timothy Andree</u>	Re-assumed the office on March 30, 2016	
	Registered on April 11, 2016	
<u>Director:</u> <u>Timothy Andree</u>	Re-assumed the office on March 30, 2017	
	Registered on April 13, 2017	
<u>Director:</u> <u>Timothy Andree</u>	Re-assumed the office on March 29, 2018	
	Registered on April 10, 2018	
<u>Director:</u> <u>Timothy Andree</u>	Re-assumed the office on March 28, 2019	
	Registered on April 10, 2019	
<u>Director:</u> <u>Timothy Andree</u>	Re-assumed the office on March 27, 2020	
	Registered on April 3, 2020	

	<u>Director:</u> <u>Yoshio Takada</u>	Re-assumed the office on March 30, 2016
		Registered on April 11, 2016
	<u>Director:</u> <u>Yoshio Takada</u>	Re-assumed the office on March 30, 2017
		Registered on April 13, 2017
	<u>Director:</u> <u>Yoshio Takada</u>	Re-assumed the office on March 29, 2018
		Registered on April 10, 2018
	<u>Director:</u> <u>Yoshio Takada</u>	Re-assumed the office on March 28, 2019
		Registered on April 10, 2019
		Retired from the office March 27, 2020
		Registered on April 3, 2020
	<u>Director:</u> <u>Toshihiro Yamamoto</u>	Assumed the office on March 30, 2017
		Registered on April 13, 2017
<u>Director:</u> <u>Toshihiro Yamamoto</u>	Re-assumed the office on March 29, 2018	
	Registered on April 10, 2018	
<u>Director:</u> <u>Toshihiro Yamamoto</u>	Re-assumed the office on March 28, 2019	
	Registered on April 10, 2019	
Director: Toshihiro Yamamoto	Re-assumed the office on March 27, 2020	
	Registered on April 3, 2020	
<u>Director:</u> <u>Wataru Mochizuki</u>	Assumed the office on March 30, 2017	
	Registered on April 13, 2017	
<u>Director:</u> <u>Wataru Mochizuki</u>	Re-assumed the office on March 29, 2018	
	Registered on April 10, 2018	
	Retired from the office March 28, 2019	
	Registered on April 10, 2019	

	<u>Director:</u> <u>Yoshiharu Sengoku</u>	Assumed the office on March 30, 2017
		Registered on April 13, 2017
		Retired from the office March 29, 2018
		Registered on April 10, 2018
	<u>Director:</u> <u>Arinobu Soga</u>	Assumed the office on March 30, 2017
		Registered on April 13, 2017
	<u>Director:</u> <u>Arinobu Soga</u>	Re-assumed the office on March 29, 2018
		Registered on April 10, 2018
	<u>Director:</u> <u>Arinobu Soga</u>	Re-assumed the office on March 28, 2019
		Registered on April 10, 2019
	Director: Arinobu Soga	Re-assumed the office on March 27, 2020
		Registered on April 3, 2020
	<u>Director:</u> <u>Nobuko Matsubara</u> <u>(Outside Director)</u>	Assumed the office on March 30, 2017
		Registered on April 13, 2017
	<u>Director:</u> <u>Nobuko Matsubara</u> <u>(Outside Director)</u>	Re-assumed the office on March 29, 2018
		Registered on April 10, 2018
	<u>Director:</u> <u>Nobuko Matsubara</u> <u>(Outside Director)</u>	Re-assumed the office on March 28, 2019
		Registered on April 10, 2019
		Retired from the office March 27, 2020
		Registered on April 3, 2020
	<u>Director:</u> <u>Nobuyuki Tohya</u>	Assumed the office on March 29, 2018
		Registered on April 10, 2018
	<u>Director:</u> <u>Nobuyuki Tohya</u>	Re-assumed the office on March 28, 2019
		Registered on April 10, 2019
		Retired from the office March 27, 2020
		Registered on April 3, 2020

	<u>Director:</u> <u>Hiroshi Igarashi</u>	Assumed the office on March 29, 2018
		Registered on April 10, 2018
	<u>Director:</u> <u>Hiroshi Igarashi</u>	Re-assumed the office on March 28, 2019
		Registered on April 10, 2019
	Director: Hiroshi Igarashi	Re-assumed the office on March 27, 2020
		Registered on April 3, 2020
	<u>Director:</u> <u>Syun Sakurai</u>	Assumed the office on March 28, 2019
		Registered on April 10, 2019
	Director: Syun Sakurai	Re-assumed the office on March 27, 2020
		Registered on April 3, 2020
	Director: Nick Priday	Assumed the office on March 27, 2020
		Registered on April 3, 2020
Director: Gan Matsui (Outside Director)	Assumed the office on March 27, 2020	
	Registered on April 3, 2020	
<u>Director/Audit and Supervisory Committee Member:</u> <u>Kenichi Kato</u>	Assumed the office on March 30, 2016	
	Registered on April 11, 2016	
	Retired from the office March 29, 2018	
	Registered on April 10, 2018	
<u>Director/Audit and Supervisory Committee Member:</u> <u>Atsuko Toyama</u> (Outside Director)	Assumed the office on March 30, 2016	
	Registered on April 11, 2016	
<u>Director/Audit and Supervisory Committee Member:</u> <u>Atsuko Toyama</u> (Outside Director)	Re-assumed the office on March 29, 2018	
	Registered on April 10, 2018	
	Resigned from the office March 28, 2019	
	Registered on April 10, 2019	

	<u>Director/Audit and Supervisory Committee Member:</u> <u>Toshiaki Hasegawa</u> (Outside Director)	Assumed the office on March 30, 2016
		Registered on April 11, 2016
	<u>Director/Audit and Supervisory Committee Member:</u> <u>Toshiaki Hasegawa</u> (Outside Director)	Re-assumed the office on March 29, 2018
		Registered on April 10, 2018
	Director/Audit and Supervisory Committee Member: Toshiaki Hasegawa (Outside Director)	Re-assumed the office on March 27, 2020
		Registered on April 3, 2020
	<u>Director/Audit and Supervisory Committee Member:</u> <u>Kentaro Koga</u> (Outside Director)	Assumed the office on March 30, 2016
		Registered on April 11, 2016
	<u>Director/Audit and Supervisory Committee Member:</u> <u>Kentaro Koga</u> (Outside Director)	Re-assumed the office on March 29, 2018
		Registered on April 10, 2018
	Director/Audit and Supervisory Committee Member: Kentaro Koga (Outside Director)	Re-assumed the office on March 27, 2020
		Registered on April 3, 2020
	<u>Director/Audit and Supervisory Committee Member:</u> <u>Yoshiharu Sengoku</u>	Assumed the office on March 29, 2018
		Registered on April 10, 2018
		Retired from the office March 27, 2020
	Registered on April 3, 2020	
<u>Director/Audit and Supervisory Committee Member:</u> <u>Etsuko Katsu</u> (Outside Director)	Assumed the office on March 28, 2019	
	Registered on April 10, 2019	
Director/Audit and Supervisory Committee Member: Etsuko Katsu (Outside Director)	Re-assumed the office on March 27, 2020	
	Registered on April 3, 2020	
Director/Audit and Supervisory Committee Member: Izumi Okoshi	Assumed the office on March 27, 2020	
	Registered on April 3, 2020	
Director/Audit and Supervisory Committee Member: Simon Laffin (Outside Director)	Assumed the office on March 27, 2020	
	Registered on April 3, 2020	
<u>6-3-15, Minami aoyama,</u> <u>Minato-ku, Tokyo</u> <u>Representative Director:</u>	Re-assumed the office on March 30, 2016	
	Registered on April 11, 2016	

<u>Tadashi Ishii</u>	Resigned from the office on January 22, 2017
	Registered on January 26, 2017
<u>1-2-1-1301, Ojima Koto-ku, Tokyo</u> <u>Representative Director:</u> <u>Shoichi Nakamoto</u>	Assumed the office on January 23, 2017
	Registered on January 26, 2017
<u>1-2-1-1301, Ojima Koto-ku, Tokyo</u> <u>Representative Director:</u> <u>Shoichi Nakamoto</u>	Re-assumed the office on March 30, 2017
	Registered on April 13, 2017
<u>1-2-2-3503, Ojima Koto-ku, Tokyo</u> <u>Representative Director:</u> <u>Shoichi Nakamoto</u>	Relocated on April 9, 2017
	Registered on April 19, 2017
	Retired from the office March 29, 2018
	Registered on April 10, 2018
<u>1-9-18-609, Roppongi, Minato-ku, Tokyo</u> <u>Representative Director:</u> <u>Yoshio Takada</u>	Assumed the office on January 23, 2017
	Registered on January 26, 2017
<u>1-9-18-609, Roppongi, Minato-ku, Tokyo</u> <u>Representative Director:</u> <u>Yoshio Takada</u>	Re-assumed the office on March 30, 2017
	Registered on April 13, 2017
<u>1-9-18-609, Roppongi, Minato-ku, Tokyo</u> <u>Representative Director:</u> <u>Yoshio Takada</u>	Re-assumed the office on March 29, 2018
	Registered on April 10, 2018
<u>1-9-18-609, Roppongi, Minato-ku, Tokyo</u> <u>Representative Director:</u> <u>Yoshio Takada</u>	Re-assumed the office on March 28, 2019
	Registered on April 10, 2019
	Retired from the office March 27, 2020
	Registered on April 3, 2020
<u>3-9-2, Ekoda, Nakano-ku, Tokyo</u> <u>Representative Director:</u> <u>Toshihiro Yamamoto</u>	Assumed the office on March 30, 2017
	Registered on April 13, 2017
<u>3-9-2, Ekoda, Nakano-ku, Tokyo</u> <u>Representative Director:</u> <u>Toshihiro Yamamoto</u>	Re-assumed the office on March 29, 2018
	Registered on April 10, 2018
<u>3-9-2, Ekoda, Nakano-ku, Tokyo</u> <u>Representative Director:</u> <u>Toshihiro Yamamoto</u>	Re-assumed the office on March 28, 2019
	Registered on April 10, 2019

	<p>3-9-2, Ekoda, Nakano-ku, Tokyo Representative Director: Toshihiro Yamamoto</p>	<p>Re-assumed the office on March 27, 2020 Registered on April 3, 2020</p>
	<p><u>4-9-13-209, Shirokane, Minato-ku, Tokyo</u> <u>Representative Director: Nobuyuki Tohya</u> <u>4-9-13-209, Shirokane, Minato-ku, Tokyo</u> <u>Representative Director: Nobuyuki Tohya</u></p>	<p>Assumed the office on March 29, 2018 Registered on April 10, 2018 Re-assumed the office on March 28, 2019 Registered on April 10, 2019 Retired from the office March 27, 2020 Registered on April 3, 2020</p>
	<p>1-12-2, Umegaoka, Setagaya-ku, Tokyo Representative Director: Syun Sakurai</p>	<p>Assumed the office on March 27, 2020 Registered on April 3, 2020</p>
	<p><u>Accounting Auditor: Deloitte Touche Tohmatsu LLC</u></p>	<p>Re-assumed the office on March 30, 2016 Registered on April 11, 2016 Retired from the office March 30, 2017 Registered on April 13, 2017</p>
	<p><u>Accounting Auditor: KPMG AZSA LLC</u></p> <p><u>Accounting Auditor: KPMG AZSA LLC</u></p> <p><u>Accounting Auditor: KPMG AZSA LLC</u></p> <p>Accounting Auditor: KPMG AZSA LLC</p>	<p>Assumed the office on March 30, 2017 Registered on April 13, 2017 Re-assumed the office on March 29, 2018 Registered on April 10, 2018 Re-assumed the office on March 28, 2019 Registered on April 10, 2019 Re-assumed the office on March 27, 2020 Registered on April 3, 2020</p>

Provisions concerning exemption of Directors, etc. from their liability to the Company:	If the requirements provided for in the applicable laws and regulations are satisfied, the Company may, by a resolution of the Board of Directors, exempt a Director (including a person who was a Director) from the liability provided for in Article 423, Paragraph 1 of the Companies Act; provided, however, that the exemption be limited to the amount calculated by deducting the minimum amount of liability provided for in the applicable laws and regulations from the total amount of the Director's liability. Changed on March 30, 2016 Registered on April 11, 2016	
Provisions concerning limitation of liability of non-executive Directors, etc. to the Company:	The Company may execute an agreement with a Director (excluding Directors, etc., involved in business execution) that limits the liability provided for in Article 423, Paragraph 1 of the Companies Act if the requirements provided for in the applicable laws and regulations are satisfied; provided, however, that the limit of liability under such agreement be (a) a predetermined amount of no less than 10,000,000 yen or (b) the minimum amount of liability provided for in the applicable laws and regulations, whichever is higher. Changed on March 30, 2016 Registered on April 11, 2016	
Branch Offices:	1 2-4-5 Dojima, Kita-ku, Osaka City	Relocated on November 20, 2017 Registered on November 20, 2017
	Nakanoshima Festival Tower West 3-2-4 Nakanoshima, Kita-ku, Osaka City	Abolished on December 31, 2019 Registered on January 6, 2020
	2 4-16-36 Sakae, Naka-ku, Nagoya City	Relocated on November 21, 2016 Registered on November 24, 2016
	Dai Nagoya Bldg., 3-28-12, Meieki, Nakamura-ku, Nagoya City	Abolished on December 31, 2019 Registered on January 6, 2020
Stock Options	<u>Dentsu, Inc 2014 Matter Concerning Allotment of Stock Options</u> <u>(Performance-Linked Stock Options in Exchange for Consideration)</u> <u>Total number of applicants:</u> <u>15,140</u> <u>15,130</u> <u>Changed on April 11, 2015 Registered on September 9, 2015</u> <u>15,120</u> <u>Changed on April 13, 2015 Registered on September 9, 2015</u> <u>15,110</u> <u>Changed on August 24, 2015 Registered on September 9, 2015</u> <u>15,100</u> <u>Changed on September 29, 2015 Registered on October 9, 2015</u> <u>15,080</u> <u>Changed on March 15, 2016 Registered on March 16, 2016</u> <u>15,070</u> <u>Changed on September 20, 2016 Registered on September 26,</u>	

2016
15,060
 Changed on October 18, 2016 Registered on October 31, 2016
 15,050
 Changed on November 11, 2016 Registered on November 24, 2016

Class and number of shares subject to option or calculation thereof

Common stocks: 1,514,000
If the Company undertakes a share split (including allotment of common shares without contribution; this definition continues to apply hereinafter) or reverse share split of its common shares after the date on which these stock options are allotted, the Number of Shares Granted will be adjusted using the formula set forth below.
Adjusted no. of shares granted = Pre-adjustment no. of shares granted × Split (or reverse split) ratio
If the Company carries out a merger, company split, share exchange (kabushiki-koukan) or share transfer (kabushiki-iten), or if any other similar circumstances arise necessitating an adjustment of the Number of Shares Granted after the date of allotment of the stock options, the Company may appropriately adjust the Number of Shares Granted to the extent deemed reasonable.
Such adjustments above, however, will be made only for the number of shares underlying the unexercised stock options at the time of adjustment, and any fractional shares less than one share resulting from the adjustment will be rounded down to the nearest whole number.

Common stocks: 1,513,000
If the Company undertakes a share split (including allotment of common shares without contribution; this definition continues to apply hereinafter) or reverse share split of its common shares after the date on which these stock options are allotted, the Number of Shares Granted will be adjusted using the formula set forth below.
Adjusted no. of shares granted = Pre-adjustment no. of shares granted × Split (or reverse split) ratio
If the Company carries out a merger, company split, share exchange (kabushiki-koukan) or share transfer (kabushiki-iten), or if any other similar circumstances arise necessitating an adjustment of the Number of Shares Granted after the date of allotment of the stock options, the Company may appropriately adjust the Number of Shares Granted to the extent deemed reasonable.
Such adjustments above, however, will be made only for the number of shares underlying the unexercised stock options at the time of adjustment, and any fractional shares less than one share resulting from the adjustment will be rounded down to the nearest whole number.

Changed on April 11, 2015 Registered on September 9, 2015

Common stocks: 1,512,000
If the Company undertakes a share split (including allotment

of common shares without contribution; this definition continues to apply hereinafter) or reverse share split of its common shares after the date on which these stock options are allotted, the Number of Shares Granted will be adjusted using the formula set forth below.

Adjusted no. of shares granted = Pre-adjustment no. of shares granted × Split (or reverse split) ratio

If the Company carries out a merger, company split, share exchange (kabushiki-koukan) or share transfer (kabushiki-iten), or if any other similar circumstances arise necessitating an adjustment of the Number of Shares Granted after the date of allotment of the stock options, the Company may appropriately adjust the Number of Shares Granted to the extent deemed reasonable.

Such adjustments above, however, will be made only for the number of shares underlying the unexercised stock options at the time of adjustment, and any fractional shares less than one share resulting from the adjustment will be rounded down to the nearest whole number.

Changed on April 13, 2015 Registered on September 9, 2015

Common stocks: 1,511,000

If the Company undertakes a share split (including allotment of common shares without contribution; this definition continues to apply hereinafter) or reverse share split of its common shares after the date on which these stock options are allotted, the Number of Shares Granted will be adjusted using the formula set forth below.

Adjusted no. of shares granted = Pre-adjustment no. of shares granted × Split (or reverse split) ratio

If the Company carries out a merger, company split, share exchange (kabushiki-koukan) or share transfer (kabushiki-iten), or if any other similar circumstances arise necessitating an adjustment of the Number of Shares Granted after the date of allotment of the stock options, the Company may appropriately adjust the Number of Shares Granted to the extent deemed reasonable.

Such adjustments above, however, will be made only for the number of shares underlying the unexercised stock options at the time of adjustment, and any fractional shares less than one share resulting from the adjustment will be rounded down to the nearest whole number.

Changed on August 24, 2015

Registered on September 9, 2015

Common stocks: 1,510,000

If the Company undertakes a share split (including allotment of common shares without contribution; this definition continues to apply hereinafter) or reverse share split of its common shares after the date on which these stock options are allotted, the Number of Shares Granted will be adjusted using the formula set forth below.

Adjusted no. of shares granted = Pre-adjustment no. of shares granted × Split (or reverse split) ratio

If the Company carries out a merger, company split, share

exchange (kabushiki-koukan) or share transfer (kabushiki-iten), or if any other similar circumstances arise necessitating an adjustment of the Number of Shares Granted after the date of allotment of the stock options, the Company may appropriately adjust the Number of Shares Granted to the extent deemed reasonable.

Such adjustments above, however, will be made only for the number of shares underlying the unexercised stock options at the time of adjustment, and any fractional shares less than one share resulting from the adjustment will be rounded down to the nearest whole number.

Changed on September 29, 2015

Registered on October 5, 2015

Common stocks: 1,508, 000

If the Company undertakes a share split (including allotment of common shares without contribution; this definition continues to apply hereinafter) or reverse share split of its common shares after the date on which these stock options are allotted, the Number of Shares Granted will be adjusted using the formula set forth below.

Adjusted no. of shares granted = Pre-adjustment no. of shares granted × Split (or reverse split) ratio

If the Company carries out a merger, company split, share exchange (kabushiki-koukan) or share transfer (kabushiki-iten), or if any other similar circumstances arise necessitating an adjustment of the Number of Shares Granted after the date of allotment of the stock options, the Company may appropriately adjust the Number of Shares Granted to the extent deemed reasonable.

Such adjustments above, however, will be made only for the number of shares underlying the unexercised stock options at the time of adjustment, and any fractional shares less than one share resulting from the adjustment will be rounded down to the nearest whole number.

Changed on March 15, 2016 Registered on March 16, 2016

Common stocks: 1,507, 000

If the Company undertakes a share split (including allotment of common shares without contribution; this definition continues to apply hereinafter) or reverse share split of its common shares after the date on which these stock options are allotted, the Number of Shares Granted will be adjusted using the formula set forth below.

Adjusted no. of shares granted = Pre-adjustment no. of shares granted × Split (or reverse split) ratio

If the Company carries out a merger, company split, share exchange (kabushiki-koukan) or share transfer (kabushiki-iten), or if any other similar circumstances arise necessitating an adjustment of the Number of Shares Granted after the date of allotment of the stock options, the Company may appropriately adjust the Number of Shares Granted to the extent deemed reasonable.

Such adjustments above, however, will be made only for the number of shares underlying the unexercised stock options at

the time of adjustment, and any fractional shares less than one share resulting from the adjustment will be rounded down to the nearest whole number.

Changed on September 20, 2016 Registered on September 26, 2016

Common stocks: 1,506, 000

If the Company undertakes a share split (including allotment of common shares without contribution; this definition continues to apply hereinafter) or reverse share split of its common shares after the date on which these stock options are allotted, the Number of Shares Granted will be adjusted using the formula set forth below.

Adjusted no. of shares granted = Pre-adjustment no. of shares granted × Split (or reverse split) ratio

If the Company carries out a merger, company split, share exchange (kabushiki-koukan) or share transfer (kabushiki-iten), or if any other similar circumstances arise necessitating an adjustment of the Number of Shares Granted after the date of allotment of the stock options, the Company may appropriately adjust the Number of Shares Granted to the extent deemed reasonable.

Such adjustments above, however, will be made only for the number of shares underlying the unexercised stock options at the time of adjustment, and any fractional shares less than one share resulting from the adjustment will be rounded down to the nearest whole number.

Changed on October 18, 2016 Registered on October 31, 2016

Common stocks: 1,505, 000

If the Company undertakes a share split (including allotment of common shares without contribution; this definition continues to apply hereinafter) or reverse share split of its common shares after the date on which these stock options are allotted, the Number of Shares Granted will be adjusted using the formula set forth below.

Adjusted no. of shares granted = Pre-adjustment no. of shares granted × Split (or reverse split) ratio

If the Company carries out a merger, company split, share exchange (kabushiki-koukan) or share transfer (kabushiki-iten), or if any other similar circumstances arise necessitating an adjustment of the Number of Shares Granted after the date of allotment of the stock options, the Company may appropriately adjust the Number of Shares Granted to the extent deemed reasonable.

Such adjustments above, however, will be made only for the number of shares underlying the unexercised stock options at the time of adjustment, and any fractional shares less than one share resulting from the adjustment will be rounded down to the nearest whole number.

Changed on November 11, 2016 Registered on November 24, 2016

Payment in exchange for acquiring stock options or

calculation thereof

The issue price of stock options will be 3,200 yen for each unit of the stock options.

Amount of assets invested upon exercising stock options, or calculation thereof

The amount of assets invested upon exercising stock options will be determined by multiplying the amount to be paid for each share (hereinafter referred to as "Exercise Price") by the Number of Shares Granted. The Exercise Price will be 4,195 yen.

If the Company undertakes a share split or reverse share split of its common shares after the date on which these stock options are allocated, the Exercise Price will be adjusted using the formula set forth below, and any fractions less than one yen that may arise as a result of such adjustment will be rounded up to the nearest whole yen.

$$\text{Adjusted exercise price} = \frac{\text{Pre-adjustment exercise price} \times 1}{\text{Split (or reverse split) ratio}}$$

If the Company issues new common shares or transfers treasury stock at a price lower than the current market price (excluding issuance of new shares and transfer of treasury stock by exercising stock options) after the date on which these stock options are allotted, the Exercise Price will be adjusted using the formula set forth below, and any fractions less than one yen that may arise as a result of such adjustment will be rounded up to the nearest whole yen.

$$\text{Adjusted Exercise price} = \frac{\text{Pre-adjustment exercise price} \times \left(\frac{\text{Number of shares already issued} + \frac{\text{Number of newly issued shares} \times \text{Pay-in price per share}}{\text{Market value per share before issuance of new shares}}}{\text{Number of shares already issued} + \text{Number of shares newly issued}} \right)}{1}$$

In the formula above, "number of shares already issued" is the total number of issued and outstanding common shares of the Company minus the number of common treasury shares; and in the case of a transfer of common treasury shares, "number of shares newly issued" will be read as "number of treasury shares to be transferred."

In addition to the foregoing, if the Company carries out a merger, company split, share exchange (kabushiki-koukan) or share transfer (kabushiki-iten), or if any other similar circumstances arise necessitating an adjustment of the Exercise Price after the date of allotment of the stock options, the Company may appropriately adjust the Exercise Price to the extent deemed reasonable.

Period in which stock options can be exercised

The period during which the stock options can be exercised (hereinafter referred to as the "Exercise Period") will be from June 1, 2018 to May 31, 2021

Conditions for exercising stock options

I. Stock option holders may exercise their stock options only within the Exercise Period and only if the Company's business performance satisfies the criteria stipulated below, which was established based on the targets set forth in the medium-term management plan, Dentsu 2017 and Beyond. The decision about whether or not the Company has satisfied such business performance stipulated above will be made referring to the consolidated statement of income described in the summary of financial statements of the Company for the accounting year set forth in (i) below. In the event there is a significant change in the concepts of financial figures to be referred to, such as any change in the applicable accounting standards, the Company will determine at its board of directors an appropriate indicator to which to be referred to the extent deemed reasonable.

(i) The Company's business performance year: FY2017

(ii) Consolidated gross profit: 720 billion yen or higher

(iii) Operating margin before amortization of goodwill*1,2: 20% or higher

*1 Adjusted operating income: Operating profit before amortization of goodwill and M&A related intangible assets

*2 Operating margin before amortization of goodwill equals adjusted operating income divided by gross profit

II. No successor of any stock option holder may exercise these stock options.

III. If the exercise of stock options would cause the total number of outstanding shares of the Company to exceed the current total number of authorized shares, such stock options may not be exercised.

IV. Stock options must be exercised in groups of five units.

Conditions for exercising stock options

I. Stock option holders may exercise their stock options only within the Exercise Period and only if the Company's business performance satisfies the criteria stipulated below, which was established based on the targets set forth in the medium-term management plan, Dentsu 2017 and Beyond. The decision about whether or not the Company has satisfied such business performance stipulated above will be made referring to the consolidated statement of income described in the summary of financial statements of the Company for the accounting year set forth in (i) below. (however, the IFRS-based financial figures shall be redrawn into J-GAAP-based figures and applied)

In the event there is a significant change in the concepts of financial figures to be referred to, such as any change in the applicable accounting standards, the Company will determine at its board of directors an appropriate indicator to which to be referred to the extent deemed reasonable.

(i) The Company's business performance year: FY2017

(From January 1 to December 31, 2017)

(ii) Consolidated gross profit: 720 billion yen or higher

(iii) Operating margin before amortization of goodwill*1,2: 20% or higher

	<p><u>*1 Adjusted operating income: Operating profit before amortization of goodwill and M&A related intangible assets</u></p> <p><u>*2 Operating margin before amortization of goodwill equals adjusted operating income divided by gross profit</u></p> <p><u>II. No successor of any stock option holder may exercise these stock options.</u></p> <p><u>III. If the exercise of stock options would cause the total number of outstanding shares of the Company to exceed the current total number of authorized shares, such stock options may not be exercised.</u></p> <p><u>IV. Stock options must be exercised in groups of five units.</u></p> <p>Changed on August 28, 2015 Registered on September 9, 2015</p> <p><u>Acquisition of stock options</u></p> <p><u>(1) If a resolution to approve a merger agreement under which the Company will be extinguished, a company split agreement or plan under which the Company will be the splitting company, or a share exchange (kabushiki-koukan) agreement or share transfer (kabushiki-iten) plan under which the Company will become a wholly-owned subsidiary, is passed at a meeting of shareholders (or, in cases where a shareholders' meeting resolution is not required to approve such an agreement or plan, then if such a resolution is passed at a meeting of the board of directors), the Company may acquire all of the stock options for free on a date to be specified separately by the board of directors.</u></p> <p><u>(2) If a stock option holder becomes unable to exercise his or her stock options under the provisions above prior to exercising the stock options, the Company may acquire all of such stock options for free on a date to be specified separately by the board of directors.</u></p> <p>Date of allotment of stock options August 15, 2014 Registered on August 28, 2014</p> <p>All deleted on February 13, 2018 Registered on February 14, 2018</p>
Company Split	<p>Split to Dentsu Inc., 1-8-1, Higashi-shimbashi, Minato-ku, Tokyo, on January 1, 2020</p> <p>Registered on January 6, 2020</p>
Matters pertaining to company with a Board of Directors:	<p>Company with a Board of Directors</p> <p>Registered on May 3, 2006 pursuant to the provisions of Article 136 of Law No. 87 of 2005</p>
Matters pertaining to company with an Audit and Supervisory Committee:	<p>Company with an Audit and Supervisory Committee Establishment on March 30, 2016 Registered on April 11, 2016</p>
Matters pertaining to Delegation of Power to Make Decisions on Execution of important Operations	<p>Delegation of Power to Make Decisions on Execution of Important Operations provided in the articles of incorporation</p>

	Establishment on March 30, 2016 Registered on April 11, 2016
Matters pertaining to company with an Accounting Auditor:	Company with an Accounting Auditor Registered on May 9, 2006
Matters pertaining to records on the register:	Transferred the head office from 1-11-10, Tsukiji, Chuo-ku, Tokyo on November 6, 2002 Registered on November 12, 2002

This is to certify that the above consists of all that has been recorded in the register and are currently in effect.

(Jurisdiction of Tokyo Legal Affairs Bureau, Minato Branch)

April 9, 2020

Tokyo Legal Affairs Bureau

Registry Officer: Naruhio Shirai [Official Seal]

Reference No. A531843

* Underlining indicates matters which are no longer valid.

履歴事項全部証明書

東京都港区東新橋一丁目8番1号
株式会社電通グループ

会社法人等番号	0104-01-048922	
商号	株式会社電通	
	株式会社電通グループ	令和 2年 1月 1日変更 ----- 令和 2年 1月 6日登記
本店	東京都港区東新橋一丁目8番1号	
公告をする方法	日本経済新聞に掲載する	
会社成立の年月日	明治39年12月27日	
目的	<ol style="list-style-type: none"> 1. <u>広告、広報に関する企画および制作</u> 2. <u>新聞、雑誌、放送、セールスプロモーション、映画、屋外、交通、ダイレクトメールおよびインターネットその他すべての広告、広報およびパブリックリレーションズ業務</u> 3. <u>各種マーケティング業務</u> 4. <u>セールスプロモーションの企画、立案および制作に関する業務</u> 5. <u>印刷業、製版業、出版業ならびに写真撮影および写真製版業</u> 6. <u>イベント、セミナーの企画、制作、運営および実施ならびにスポーツイベント、文化イベント等の各種イベントに関する放映権、オフィシャルスポンサー権、大会マークの使用権、キャラクターの使用権、企業名の掲出権および興行権等の取得、管理、利用、販売および輸出入</u> 7. <u>ディスプレイ業ならびに展示および装飾の企画、制作および施工</u> 8. <u>建築工事業、鋼構造物工事業および内装工事業ならびに建築の設計および監理業</u> 9. <u>ネオン看板、電飾看板および各種電子装置の企画、設計、施工、運営管理および販売ならびにそれらに関連する素材およびシステムの企画、設計、開発、販売およびリース</u> 10. <u>映画、映像ソフトおよび音声ソフトの企画、制作、取得、管理および販売</u> <ol style="list-style-type: none"> 11. <u>テレビ番組、ラジオ番組および演劇等の企画、制作、運営ならびにこれらの請負</u> 12. <u>芸能タレント、スポーツ選手その他の著名人のマネジメントおよびプロモート業務</u> 13. <u>産業財産権（特許権・実用新案権・意匠権・商標権）、著作権、出版権、著作隣接権等の知的財産権およびその他の無体財産権ならびにキャラクターおよびソフトウェアの取得、利用、管理、賃貸借、販売およびその受託ならびに著作権等管理事業</u> 14. <u>情報の収集、分析、管理および情報処理サービス業、情報提供サービス業ならびに情報処理に関する研究および開発</u> 15. <u>コンピュータソフトウェアおよびハードウェアの企画、研究、開発、販</u> 	

	<p>売、保守、リースおよび賃貸</p> <p>16. <u>電子技術、インターネット、移動体通信およびその他の電子的メディア等を利用した各種情報通信システム、各種情報流通システム、各種商取引システムおよび各種販売促進システムの企画、設計、開発、販売、運用および保守に関する業務</u></p> <p>17. <u>インターネットのホームページの企画、設計、開発、販売、運用および保守に関する業務</u></p> <p>18. <u>コンピュータによる情報処理システム、データベースシステム、ネットワークシステム、コンピュータソフトウェア、コンピュータセキュリティおよび情報技術の調査、研究、企画、開発、販売、リース、賃貸、導入指導、管理運営および保守に関する業務</u></p> <p>19. <u>インターネット、移動体通信およびその他の電子的メディア等を利用した商取引に関する企画および調査</u></p> <p>20. <u>インターネット、移動体通信およびその他の電子的メディア等を利用した商品に関する問合わせ、申込および注文の取次事務代行サービス業務</u></p> <p>21. <u>コンピュータシステムによるデータ入力およびそれに伴う事務処理の受託</u></p> <p>22. <u>コンピュータシステムと通信ネットワーク（インターネット、移動体通信およびその他の電子的メディア等）を利用した通信販売、配信サービスおよび各種メディア事業</u></p> <p>23. <u>地域開発、都市開発、観光開発およびリゾート開発の企画、調査、設計および実施ならびにこれらの建設コンサルティング業務</u></p> <p>24. <u>不動産の売買、賃貸借および管理ならびにその仲介および代理</u></p> <p>25. <u>警備業法に基づく警備業</u></p> <p>26. <u>損害保険代理業および生命保険の募集に関する業務</u></p> <p>27. <u>労働者派遣事業ならびに人材教育および人材開発のコンサルティング業務</u></p> <p>28. <u>研修施設、スポーツ施設、遊技場、医療施設、画廊、劇場、貸ホール、スタジオおよび駐車場の企画、賃貸、管理および経営ならびにビルメンテナンス業務</u></p> <p>29. <u>旅行業法に基づく旅行業</u></p> <p>30. <u>倉庫業法に基づく倉庫業</u></p> <p>31. <u>日用品雑貨、米穀類、酒類、切手、はがき、印紙等、管理医療機器およびイベント、キャンペーン等に関連する物品の販売</u></p> <p>32. <u>古物商</u></p> <p>33. <u>投資業</u></p> <p>34. <u>経営に関するコンサルティング業務</u></p> <p>35. <u>環境誘発型事業</u></p> <p>36. <u>医療に関する調査、研究およびコンサルタント業務</u></p> <p>37. <u>下記の事業を営む会社の株式を所有することにより、当該会社の事業活動を支配・管理すること</u></p> <p>(1) <u>広告表現の企画および制作</u></p> <p>(2) <u>セールスプロモーション（販売促進活動）に関連する宣伝物の製作、販売および輸出入</u></p> <p>(3) <u>雑誌、書籍、楽譜等印刷物の企画、編集および販売</u></p> <p>(4) <u>翻訳業</u></p> <p>(5) <u>芸能、スポーツに関する興行</u></p> <p>(6) <u>見本市、展示会、国際・国内会議、文化・スポーツ等各種催物の企画、誘致および開催</u></p> <p>(7) <u>政党、宗教団体、業界団体等の大会の企画、誘致および開催ならびに労働組合等の大会の企画、誘致</u></p>
--	--

	<ul style="list-style-type: none">(8) キャラクターおよびキャラクター商品（個性的な名称や特徴を有している人物、動物等の画像を付けたもの）の企画、制作、開発、デザインの販売ならびに商品化に関する業務(9) レコード原盤およびビデオグラム原盤の企画、制作、管理、供給、譲渡ならびにレコードの複製販売(10) 音楽、映像、ビデオゲーム、写真、小説、情報、工業所有権等の、個人または人的集合体により創造された知的表現・所有物を、多岐に渡る許諾条件の下で、円滑に消費者に流通させるための権利使用許諾情報管理技術等の研究、企画、制作、管理および販売(11) 冠婚葬祭に関する情報の提供ならびに仲介斡旋(12) コンピュータシステムの設計、開発、保守および運営管理ならびにそれらに関する調査、研究(13) コンピュータネットワークシステムおよびデータベースの企画、設計および分析(14) 情報通信機器、情報処理機器の販売、リースおよび賃貸(15) 電子決済処理、電子署名認証ならびに電子商取引に関するサービス(16) 有料職業紹介事業(17) 人材育成のための社員教育およびカウンセリング業務(18) コンピュータの周辺機器の製造、販売ならびに保守業務(19) 食料品、酒類、化粧品、衣料品、衣料雑貨品、日用品雑貨、スポーツ用品、美術品、装身具、貴金属、福祉介護用具、事務用機械器具、映像・音響機械器具、電気製品、家具、室内装飾品、什器、医療用機械器具および医薬部外品の企画、製造、輸出入、販売および販売の斡旋(20) タバコおよび医薬品の販売および販売の斡旋(21) 美術工芸品の制作、賃貸および販売(22) 福祉介護用具、事務用機械器具、映像・音響機械器具、家具、室内装飾品、什器、医療用機械器具のリースおよびレンタルの斡旋(23) 催事用設備、展示会用装飾機器、事務機器および什器備品のレンタルおよびリース業(24) 映像制作に必要な機械、設備のレンタル、受託管理および技術の提供(25) 有価証券の取得および保有(26) 投資事業組合財産、投資事業有限責任組合財産の運用および管理、ならびに投資事業組合、投資事業有限責任組合への出資(27) 各種事業計画、商品開発および企業イメージに関するコンサルティング(28) 企業のリスクマネジメントに関するコンサルティング(29) 各種放送番組の販売ならびに輸出入(30) 工業所有権およびノウハウの取得・販売および管理の仲介(31) 新商品の開発、設計の受託ならびにその生産過程の効率化・改善に関するコンサルティング業務(32) 会社の合併および技術、販売、製造等の業務提携の斡旋(33) 経理事務の受託代行業務および経理事務に関するコンサルティング業務(34) 財務に関する書類の作成(35) 給与計算代行業務(36) 社員の職業適性能力評価に関する情報の処理およびそのコンサルティング業務(37) 労務管理その他の労務に関する事項および労働社会保険諸法令に基づく社会保険に関する事項についてのコンサルティング業務(38) 採用、募集に関する企画および実施の受託(39) ファクタリング業
--	--

	<p>(40) 自動車の運行、配車管理および通信機器の保守管理に関する業務</p> <p>(41) 企業の保養所、寮等の福利厚生施設の保守、運営、管理に関する業務</p> <p>(42) 電気通信工事業、電気工事業、建築設備工事の設計、監理および請負</p> <p>(43) コンピュータゲームの企画、制作、管理および販売</p> <p>(44) 芸能タレントの育成</p> <p>(45) 電子計算機技術者要員の養成および教育研修</p> <p>(46) 緑化事業の企画、請負、設計、施工、監理およびコンサルティング</p> <p>(47) 音楽およびゲーム機ソフト等のコンパクトディスクのデザインの企画、制作および商品化に関する業務</p> <p>(48) 電気通信事業法に定める電気通信事業</p> <p>(49) 電気通信設備の設置および保守ならびに電気事業法で定める保安管理業務外部委託承認制度に基づく保安管理業務</p> <p>(50) 電気通信に関する機器、ソフトウェアの開発、制作、販売、賃貸</p> <p>(51) 会議、催事、パーティの会場の設営の請負</p> <p>(52) 飲食店等の企画・経営</p> <p>(53) 運送代理店業</p> <p>(54) 梱包業、貨物運送取扱業およびその仲介</p> <p>(55) 紙の製造加工、売買およびその仲介</p> <p>(56) コンサート、イベント、映画、演劇等のチケット、入場券等の販売</p> <p>(57) 委託を受けてする人事採用、考課、人事異動、福利厚生、健康管理、経歴、給与等の人事に関する業務の受託</p> <p>(58) 委託を受けてする秘書、事務所・施設の管理、警備、文書管理、法的届出の事務代行等の総務に関する業務の受託</p> <p>(59) 委託を受けてする出納、会計帳簿作成、資産管理、予算・決算等の経理・財務に関する業務の受託</p> <p>(60) 委託を受けてする物品の仕入、在庫管理、仕入先の選定に関する業務</p> <p>(61) 委託を受けてする企業活動に伴う見積書・契約書作成、受注管理、売掛管理、請求に関する業務の受託</p> <p>(62) 一般貨物自動車運送事業</p> <p>(63) 金融業、集金代行業</p> <p>(64) 就職に関するコンサルタント業</p> <p>(65) 音声、映像等を記録したビデオテープ、DVD、その他メディアの製造、販売およびリース</p> <p>(66) 前記(1)から(65)。(ただし、前記(1)から(65)においてコンサルティング業務を個別に定めている場合を除く。)に関するコンサルティング業務</p> <p>38. 前各号(ただし、各号においてコンサルティング業務を個別に定めている場合を除く。)に関するコンサルティング業務</p> <p>39. 前各号に附帯または関連する一切の事業</p> <p>40. 前各号に掲げるもののほか、会社の目的を達成するために必要な事業</p> <p>平成28年 3月30日変更 平成28年 4月11日登記</p>
	<p>本社は、次の事業を営むことおよび次の事業を営む会社の株式を所有することにより当該会社の事業活動を支配・管理することを目的とする。</p> <p>(1) 広告、広報に関する企画および制作</p> <p>(2) 新聞、雑誌、放送、セールスプロモーション、映画、屋外、交通、ダイレクトメールおよびインターネットその他すべての広告、広報およびパブリックリレーションズ業務</p> <p>(3) 各種マーケティング業務</p> <p>(4) セールスプロモーションの企画、立案および制作に関する業務</p> <p>(5) 印刷業、製版業、出版業ならびに写真撮影および写真製版業</p>

	<p>(6) イベント、セミナーの企画、制作、運営および実施ならびにスポーツイベント、文化イベント等の各種イベントに関する放映権、オフィシャルスポンサー権、大会マークの使用権、キャラクターの使用権、企業名の掲出権および興行権等の取得、管理、利用、販売および輸出入</p> <p>(7) ディスプレイ業ならびに展示および装飾の企画、制作および施工</p> <p>(8) 建築工事業、鋼構造工事業および内装工事業ならびに建築の設計および監理業</p> <p>(9) ネオン看板、電飾看板および各種電子装置の企画、設計、施工、運営管理および販売ならびにそれらに関連する素材およびシステムの企画、設計、開発、販売およびリース</p> <p>(10) 映画、映像ソフトおよび音声ソフトの企画、制作、取得、管理および販売</p> <p>(11) テレビ番組、ラジオ番組および演劇等の企画、制作、運営ならびにこれらの請負</p> <p>(12) 芸能タレント、スポーツ選手その他の著名人のマネジメントおよびプロモート業務</p> <p>(13) 産業財産権（特許権・実用新案権・意匠権・商標権）、著作権、出版権、著作隣接権等の知的財産権およびその他の無体財産権ならびにキャラクターおよびソフトウェアの取得、利用、管理、賃貸借、販売およびその受託ならびに著作権等管理事業</p> <p>(14) 情報の収集、分析、管理および情報処理サービス業、情報提供サービス業ならびに情報処理に関する研究および開発</p> <p>(15) コンピュータソフトウェアおよびハードウェアの企画、研究、開発、販売、保守、リースおよび賃貸</p> <p>(16) 電子技術、インターネット、移動体通信およびその他の電子的メディア等を利用した各種情報通信システム、各種情報流通システム、各種商取引システムおよび各種販売促進システムの企画、設計、開発、販売、運用および保守に関する業務</p> <p>(17) インターネットのホームページの企画、設計、開発、販売、運用および保守に関する業務</p> <p>(18) コンピュータによる情報処理システム、データベースシステム、ネットワークシステム、コンピュータソフトウェア、コンピュータセキュリティおよび情報技術の調査、研究、企画、開発、販売、リース、賃貸、導入指導、管理運営および保守に関する業務</p> <p>(19) インターネット、移動体通信およびその他の電子的メディア等を利用した商取引に関する企画および調査</p> <p>(20) インターネット、移動体通信およびその他の電子的メディア等を利用した商品に関する問合わせ、申込および注文の取次事務代行サービス業務</p> <p>(21) コンピュータシステムによるデータ入力およびそれに伴う事務処理の受託</p> <p>(22) コンピュータシステムと通信ネットワーク（インターネット、移動体通信およびその他の電子的メディア等）を利用した通信販売、配信サービスおよび各種メディア事業</p> <p>(23) 地域開発、都市開発、観光開発およびリゾート開発の企画、調査、設計および実施ならびにこれらの建設コンサルティング業務</p> <p>(24) 不動産の売買、賃貸借および管理ならびにその仲介および代理</p> <p>(25) 警備業法に基づく警備業</p> <p>(26) 損害保険代理業および生命保険の募集に関する業務</p> <p>(27) 労働者派遣事業ならびに人材教育および人材開発のコンサルティング</p>
--	---

	<p><u>グ業務</u></p> <p>(28) <u>研修施設、スポーツ施設、遊技場、医療施設、画廊、劇場、貸ホール、スタジオおよび駐車場の企画、賃貸、管理および経営ならびにビルメンテナンス業務</u></p> <p>(29) <u>旅行業法に基づく旅行業</u></p> <p>(30) <u>倉庫業法に基づく倉庫業</u></p> <p>(31) <u>日用品雑貨、米穀類、酒類、切手、はがき、印紙等、管理医療機器およびイベント、キャンペーン等に関連する物品の販売</u></p> <p>(32) <u>古物商</u></p> <p>(33) <u>投資業</u></p> <p>(34) <u>経営に関するコンサルティング業務</u></p> <p>(35) <u>環境誘発型事業</u></p> <p>(36) <u>医療に関する調査、研究およびコンサルタント業務</u></p> <p>(37) <u>セールスプロモーション（販売促進活動）に関連する宣伝物の製作、販売および輸出入</u></p> <p>(38) <u>雑誌、書籍、楽譜等印刷物の企画、編集および販売</u></p> <p>(39) <u>翻訳業</u></p> <p>(40) <u>芸能、スポーツに関する興行</u></p> <p>(41) <u>見本市、展示会、国際・国内会議、文化・スポーツ等各種催物の企画、誘致および開催</u></p> <p>(42) <u>政党、宗教団体、業界団体等の大会の企画、誘致および開催ならびに労働組合等の大会の企画、誘致</u></p> <p>(43) <u>キャラクターおよびキャラクター商品（個性的な名称や特徴を有している人物、動物等の画像を付けたもの）の企画、制作、開発、デザインの販売ならびに商品化に関する業務</u></p> <p>(44) <u>レコード原盤およびビデオグラム原盤の企画、制作、管理、供給、譲渡ならびにレコードの複製販売</u></p> <p>(45) <u>音楽、映像、ビデオゲーム、写真、小説、情報、工業所有権等の、個人または人的集合体により創造された知的表現・所有物を、多岐に渡る許諾条件の下で、円滑に消費者に流通させるための権利使用許諾情報管理技術等の研究、企画、制作、管理および販売</u></p> <p>(46) <u>冠婚葬祭に関する情報の提供ならびに仲介斡旋</u></p> <p>(47) <u>コンピュータシステムの設計、開発、保守および運営管理ならびにそれらに関する調査、研究</u></p> <p>(48) <u>コンピュータネットワークシステムおよびデータベースの企画、設計および分析</u></p> <p>(49) <u>情報通信機器、情報処理機器の販売、リースおよび賃貸</u></p> <p>(50) <u>電子決済処理、電子署名認証ならびに電子商取引に関するサービス</u></p> <p>(51) <u>有料職業紹介事業</u></p> <p>(52) <u>人材育成のための社員教育およびカウンセリング業務</u></p> <p>(53) <u>コンピュータの周辺機器の製造、販売ならびに保守業務</u></p> <p>(54) <u>食料品、酒類、化粧品、衣料品、衣料雑貨品、日用品雑貨、スポーツ用品、美術品、装身具、貴金属、福祉介護用具、事務用機械器具、映像・音響機械器具、電気製品、家具、室内装飾品、什器、医療用機械器具および医薬部外品の企画、製造、輸出入、販売および販売の斡旋</u></p> <p>(55) <u>タバコおよび医薬品の販売および販売の斡旋</u></p> <p>(56) <u>美術工芸品の制作、賃貸および販売</u></p> <p>(57) <u>福祉介護用具、事務用機械器具、映像・音響機械器具、家具、室内装飾品、什器、医療用機械器具のリースおよびレンタルの斡旋</u></p> <p>(58) <u>催事用設備、展示会用装飾機器、事務機器および什器備品のレンタ</u></p>
--	---

	<p>ルおよびリース業</p> <p>(59) 映像制作に必要な機械、設備のレンタル、受託管理および技術の提供</p> <p>(60) 有価証券の取得および保有</p> <p>(61) 投資事業組合財産、投資事業有限責任組合財産の運用および管理、ならびに投資事業組合、投資事業有限責任組合への出資</p> <p>(62) 各種事業計画、商品開発および企業イメージに関するコンサルティング</p> <p>(63) 企業のリスクマネジメントに関するコンサルティング</p> <p>(64) 各種放送番組の販売ならびに輸出入</p> <p>(65) 工業所有権およびノウハウの取得・販売および管理の仲介</p> <p>(66) 新商品の開発、設計の受託ならびにその生産過程の効率化・改善に関するコンサルティング業務</p> <p>(67) 会社の合併および技術、販売、製造等の業務提携の斡旋</p> <p>(68) 経理事務の受託代行業務および経理事務に関するコンサルティング業務</p> <p>(69) 財務に関する書類の作成</p> <p>(70) 給与計算代行業務</p> <p>(71) 社員の職業適性能力評価に関する情報の処理およびそのコンサルティング業務</p> <p>(72) 労務管理その他の労務に関する事項および労働社会保険諸法令に基づく社会保険に関する事項についてのコンサルティング業務</p> <p>(73) 採用、募集に関する企画および実施の受託</p> <p>(74) ファクタリング業</p> <p>(75) 自動車の運行、配車管理および通信機器の保守管理に関する業務</p> <p>(76) 企業の保養所、寮等の福利厚生施設の保守、運営、管理に関する業務</p> <p>(77) 電気通信工事業、電気工事業、建築設備工事の設計、監理および請負</p> <p>(78) コンピュータゲームの企画、制作、管理および販売</p> <p>(79) 芸能タレントの育成</p> <p>(80) 電子計算機技術者要員の養成および教育研修</p> <p>(81) 緑化事業の企画、請負、設計、施工、監理およびコンサルティング</p> <p>(82) 音楽およびゲーム機ソフト等のコンパクトディスクのデザインの企画、制作および商品化に関する業務</p> <p>(83) 電気通信事業法に定める電気通信事業</p> <p>(84) 電気通信設備の設置および保守ならびに電気事業法で定める保安管理業務外部委託承認制度に基づく保安管理業務</p> <p>(85) 電気通信に関する機器、ソフトウェアの開発、制作、販売、賃貸</p> <p>(86) 会議、催事、パーティの会場の設営の請負</p> <p>(87) 飲食店等の企画・経営</p> <p>(88) 運送代理店業</p> <p>(89) 梱包業、貨物運送取扱業およびその仲介</p> <p>(90) 紙の製造加工、売買およびその仲介</p> <p>(91) コンサート、イベント、映画、演劇等のチケット、入場券等の販売</p> <p>(92) 委託を受けてする人事採用、考課、人事異動、福利厚生、健康管理、経歴、給与等の人事に関する業務の受託</p> <p>(93) 委託を受けてする秘書、事務所・施設の管理、警備、文書管理、法的届出の事務代行等の総務に関する業務の受託</p> <p>(94) 委託を受けてする出納、会計帳簿作成、資産管理、予算・決算等の経理・財務に関する業務の受託</p>
--	--

	<p>(95) 委託を受けてする物品の仕入、在庫管理、仕入先の選定に関する業務</p> <p>(96) 委託を受けてする企業活動に伴う見積書・契約書作成、受注管理、売掛管理、請求に関する業務の受託</p> <p>(97) 一般貨物自動車運送事業</p> <p>(98) 金融業、集金代行業</p> <p>(99) 就職に関するコンサルタント業</p> <p>(100) 音声、映像等を記録したビデオテープ、DVD、その他メディアの製造、販売およびリース</p> <p>(101) 前各号（ただし、各号においてコンサルティング業務を個別に定めている場合を除く。）に関するコンサルティング業務</p> <p>(102) 前各号に附帯または関連する一切の事業</p> <p>(103) 前各号に掲げるもののほか、会社の目的を達成するために必要な事業</p> <p>令和 2年 1月 1日変更 令和 2年 1月 6日登記</p>
	<p>本社は、次の事業を営むことおよび次の事業を営む会社の株式を所有することにより当該会社の事業活動を支配・管理することを目的とする。</p> <p>(1) 広告、広報、パブリックリレーションズ、マーケティング、セールスプロモーション等の企画、立案、制作、販売等</p> <p>(2) イベント、大会、セミナー、会議等の企画、誘致、設営、運営、興行、放映、権利販売等</p> <p>(3) 看板、展示、展覧、装飾等の企画、設計、制作、施工、運営等</p> <p>(4) 産業、業種、業態、業界、市場、技術、サービス等に関する研究、調査、分析、情報収集等</p> <p>(5) 国、地方自治体、企業等の事業、組織、戦略、経営、ブランド、リスク、活動内容、改善計画等に関する研究、調査、分析、助言、提案等</p> <p>(6) 建築設備工事、鋼構造物工事、内装工事、電気通信工事、電気工事等の実施および建築の設計、監理等</p> <p>(7) 電気通信事業および電気通信に係る設備、機器、ソフトウェア等の開発、製造、製作、販売、賃貸、管理、保守等</p> <p>(8) 映画、番組、演劇その他コンテンツの企画、制作、上映、上演、公衆送信、頒布、販売等</p> <p>(9) 音楽、音声、映像、写真等およびその記録媒体、再生機器等の企画、制作、製造、複製、供給、販売等</p> <p>(10) キャラクター、マスコット、マーク、シンボル等の企画、制作、開発、販促利用、商品化等</p> <p>(11) 知的財産権その他の無体財産権の取得、利用、管理、運用等</p> <p>(12) 芸能タレント、スポーツ選手その他著名人のキャスティング、マネジメント、プロモーション等</p> <p>(13) 情報通信および情報処理に係る機器、システム、メディア、装置、技術、ソフトウェア、データベース、プログラム等ならびにそれらを利用または応用した商品およびサービスの企画、設計、研究、開発、販売、リース、運用、保守等</p> <p>(14) 印刷物の企画、制作、編集、製版、印刷、製本、加工、販売等</p> <p>(15) 物品（酒類、タバコ、医薬品等を含む。）の企画、制作、製造、賃貸借、管理、販売等</p> <p>(16) 商業店舗等の企画、経営、運営等</p> <p>(17) 警備業法に基づく警備業</p> <p>(18) 旅行業法に基づく旅行業</p> <p>(19) 株式その他の金融商品の取得、保有、運用、売買等</p>

	(20) 金融、損害保険代理業、生命保険募集等 (21) 集金代行、ファクタリング、決算代行等 (22) 電子決済、電子署名認証その他電子商取引に係るサービスの提供等 (23) 労働者派遣、職業紹介、人材教育、研修の実施、人材開発等 (24) 施設、建造物その他の不動産の売買、賃貸借、開発、管理、保守、運用等 (25) 地域開発、都市開発、観光開発、リゾート開発等の企画、調査、設計等 (26) 設備、自動車、機械、機器、備品等の賃貸借、管理、保守、提供等 (27) 貨物等の梱包、保管、運送、運搬等 (28) 総務、経理、人事労務その他の事務等の受託代行業務 (29) 前各号の事業に関するコンサルティング業務 (30) 前各号の事業に附帯または関連する事業 令和 2年 3月27日変更 令和 2年 4月 3日登記	
単元株式数	100株	平成21年 1月 4日設定 ----- 平成21年 1月16日登記
発行可能株式総数	11億株	平成21年 1月 4日変更 ----- 平成21年 1月16日登記
発行済株式の総数 並びに種類及び数	発行済株式の総数 2億8841万株	平成25年 8月27日変更 ----- 平成25年 8月30日登記
資本金の額	金746億981万2200円	平成25年 8月27日変更 ----- 平成25年 8月30日登記
株主名簿管理人の 氏名又は名称及び 住所並びに営業所	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 本店 平成17年10月 1日変更	平成17年10月 5日登記
役員に関する事項	取締役 石 井 直	平成28年 3月30日重任 ----- 平成28年 4月11日登記 ----- 平成29年 3月30日退任 ----- 平成29年 4月13日登記

	取締役	<u>中本 祥一</u>	平成28年 3月30日重任
			平成28年 4月11日登記
	取締役	<u>中本 祥一</u>	平成29年 3月30日重任
			平成29年 4月13日登記
			平成30年 3月29日退任
			平成30年 4月10日登記
	取締役	<u>松島 訓弘</u>	平成28年 3月30日重任
			平成28年 4月11日登記
			平成29年 3月30日退任
			平成29年 4月13日登記
	取締役	<u>ティモシー・アンドレー</u>	平成28年 3月30日重任
			平成28年 4月11日登記
	取締役	<u>ティモシー・アンドレー</u>	平成29年 3月30日重任
			平成29年 4月13日登記
	取締役	<u>ティモシー・アンドレー</u>	平成30年 3月29日重任
			平成30年 4月10日登記
	取締役	<u>ティモシー・アンドレー</u>	平成31年 3月28日重任
			平成31年 4月10日登記
	取締役	<u>ティモシー・アンドレー</u>	令和 2年 3月27日重任
			令和 2年 4月 3日登記

	取締役	高田佳夫	平成28年 3月30日重任
			平成28年 4月11日登記
	取締役	高田佳夫	平成29年 3月30日重任
			平成29年 4月13日登記
	取締役	高田佳夫	平成30年 3月29日重任
			平成30年 4月10日登記
	取締役	高田佳夫	平成31年 3月28日重任
			平成31年 4月10日登記
			令和 2年 3月27日退任
			令和 2年 4月 3日登記
	取締役	山本敏博	平成29年 3月30日就任
			平成29年 4月13日登記
平成30年 3月29日重任			
平成30年 4月10日登記			
取締役	山本敏博	平成31年 3月28日重任	
		平成31年 4月10日登記	
		令和 2年 3月27日重任	
		令和 2年 4月 3日登記	
取締役	望月渡	平成29年 3月30日就任	
		平成29年 4月13日登記	
取締役	望月渡	平成30年 3月29日重任	
		平成30年 4月10日登記	
		平成31年 3月28日退任	
		平成31年 4月10日登記	

	取締役	<u>千石 義治</u>	平成29年 3月30日就任	
			平成29年 4月13日登記	
			平成30年 3月29日退任	
			平成30年 4月10日登記	
	取締役	<u>曾 我 有 信</u>	平成29年 3月30日就任	
			平成29年 4月13日登記	
	取締役	<u>曾 我 有 信</u>	平成30年 3月29日重任	
			平成30年 4月10日登記	
	取締役	<u>曾 我 有 信</u>	平成31年 3月28日重任	
			平成31年 4月10日登記	
	取締役	<u>曾 我 有 信</u>	令和 2年 3月27日重任	
			令和 2年 4月 3日登記	
		取締役	<u>松 原 亘 子</u>	平成29年 3月30日就任
		(社外取締役)		平成29年 4月13日登記
取締役		<u>松 原 亘 子</u>	平成30年 3月29日重任	
(社外取締役)			平成30年 4月10日登記	
取締役		<u>松 原 亘 子</u>	平成31年 3月28日重任	
(社外取締役)			平成31年 4月10日登記	
			令和 2年 3月27日退任	
			令和 2年 4月 3日登記	
	取締役	<u>遠 谷 信 幸</u>	平成30年 3月29日就任	
			平成30年 4月10日登記	
	取締役	<u>遠 谷 信 幸</u>	平成31年 3月28日重任	
			平成31年 4月10日登記	
			令和 2年 3月27日退任	
			令和 2年 4月 3日登記	

	取締役	五十嵐博	平成30年 3月29日就任
			平成30年 4月10日登記
	取締役	五十嵐博	平成31年 3月28日重任
			平成31年 4月10日登記
	取締役	五十嵐博	令和 2年 3月27日重任
			令和 2年 4月 3日登記
	取締役	桜井俊	平成31年 3月28日就任
			平成31年 4月10日登記
	取締役	桜井俊	令和 2年 3月27日重任
			令和 2年 4月 3日登記
	取締役	ニック・プライディ	令和 2年 3月27日就任
			令和 2年 4月 3日登記
	取締役	松井巖	令和 2年 3月27日就任
	(社外取締役)		令和 2年 4月 3日登記
	取締役・監査等 委員	加藤健一	平成28年 3月30日就任
			平成28年 4月11日登記
			平成30年 3月29日退任
			平成30年 4月10日登記
	取締役・監査等 委員	遠山敦子	平成28年 3月30日就任
	(社外取締役)		平成28年 4月11日登記
	取締役・監査等 委員	遠山敦子	平成30年 3月29日重任
	(社外取締役)		平成30年 4月10日登記
			平成31年 3月28日辞任
			平成31年 4月10日登記

	取締役・監査等 委員	長谷川俊明	平成28年 3月30日就任
	(社外取締役)		平成28年 4月11日登記
	取締役・監査等 委員	長谷川俊明	平成30年 3月29日重任
	(社外取締役)		平成30年 4月10日登記
	取締役・監査等 委員	長谷川俊明	令和 2年 3月27日重任
	(社外取締役)		令和 2年 4月 3日登記
	取締役・監査等 委員	古賀健太郎	平成28年 3月30日就任
	(社外取締役)		平成28年 4月11日登記
	取締役・監査等 委員	古賀健太郎	平成30年 3月29日重任
	(社外取締役)		平成30年 4月10日登記
	取締役・監査等 委員	古賀健太郎	令和 2年 3月27日重任
	(社外取締役)		令和 2年 4月 3日登記
	取締役・監査等 委員	千石義治	平成30年 3月29日就任
			平成30年 4月10日登記
			令和 2年 3月27日退任
			令和 2年 4月 3日登記
	取締役・監査等 委員	勝悦子	平成31年 3月28日就任
	(社外取締役)		平成31年 4月10日登記
	取締役・監査等 委員	勝悦子	令和 2年 3月27日重任
	(社外取締役)		令和 2年 4月 3日登記
	取締役・監査等 委員	大越いづみ	令和 2年 3月27日就任
			令和 2年 4月 3日登記

取締役・監査等 委員 (社外取締役)	サイモン・ラフィン	令和 2年 3月27日就任
		令和 2年 4月 3日登記
東京都港区南青山六丁目3番15号 代表取締役 石井直		平成28年 3月30日重任
		平成28年 4月11日登記
		平成29年 1月22日辞任
		平成29年 1月26日登記
東京都江東区大島一丁目2番1-1301号 代表取締役 中本祥一		平成29年 1月23日就任
		平成29年 1月26日登記
	東京都江東区大島一丁目2番1-1301号 代表取締役 中本祥一	平成29年 3月30日重任
		平成29年 4月13日登記
	東京都江東区大島一丁目2番2-3503号 代表取締役 中本祥一	平成29年 4月 9日住所 移転
		平成29年 4月19日登記
		平成30年 3月29日退任
		平成30年 4月10日登記
	東京都港区六本木一丁目9番18-609号 代表取締役 高田佳夫	平成29年 1月23日就任
		平成29年 1月26日登記
	東京都港区六本木一丁目9番18-609号 代表取締役 高田佳夫	平成29年 3月30日重任
		平成29年 4月13日登記
東京都港区六本木一丁目9番18-609号 代表取締役 高田佳夫	平成30年 3月29日重任	
	平成30年 4月10日登記	
東京都港区六本木一丁目9番18-609号 代表取締役 高田佳夫	平成31年 3月28日重任	
	平成31年 4月10日登記	
	令和 2年 3月27日退任	
	令和 2年 4月 3日登記	

東京都中野区江古田三丁目9番2号 <u>代表取締役</u> <u>山本敏博</u>	平成29年 3月30日就任
	平成29年 4月13日登記
	平成30年 3月29日重任
	平成30年 4月10日登記
東京都中野区江古田三丁目9番2号 <u>代表取締役</u> <u>山本敏博</u>	平成31年 3月28日重任
	平成31年 4月10日登記
東京都中野区江古田三丁目9番2号 <u>代表取締役</u> <u>山本敏博</u>	令和 2年 3月27日重任
	令和 2年 4月 3日登記
東京都港区白金四丁目9番13-209号 <u>代表取締役</u> <u>遠谷信幸</u>	平成30年 3月29日就任
	平成30年 4月10日登記
東京都港区白金四丁目9番13-209号 <u>代表取締役</u> <u>遠谷信幸</u>	平成31年 3月28日重任
	平成31年 4月10日登記
	令和 2年 3月27日退任
	令和 2年 4月 3日登記
東京都世田谷区梅丘一丁目12番2号 <u>代表取締役</u> <u>桜井俊</u>	令和 2年 3月27日就任
	令和 2年 4月 3日登記
<u>会計監査人</u> <u>有限責任監査法人トーマツ</u>	平成28年 3月30日重任
	平成28年 4月11日登記
	平成29年 3月30日退任
	平成29年 4月13日登記

	<p><u>会計監査人</u> <u>有限責任あずさ監査法人</u></p> <p>平成29年 3月30日就任 ----- 平成29年 4月13日登記</p> <p><u>会計監査人</u> <u>有限責任あずさ監査法人</u></p> <p>平成30年 3月29日重任 ----- 平成30年 4月10日登記</p> <p><u>会計監査人</u> <u>有限責任あずさ監査法人</u></p> <p>平成31年 3月28日重任 ----- 平成31年 4月10日登記</p> <p><u>会計監査人</u> <u>有限責任あずさ監査法人</u></p> <p>令和 2年 3月27日重任 ----- 令和 2年 4月 3日登記</p>
取締役等の会社に対する責任の免除に関する規定	<p>本会社は、取締役会の決議によって、取締役（取締役であった者を含む。）の会社法第423条第1項の賠償責任について法令に定める要件に該当する場合には、賠償責任額から法令に定める最低責任限度額を控除して得た額を限度として免除することができる。</p> <p>平成28年 3月30日変更 平成28年 4月11日登記</p>
非業務執行取締役等の会社に対する責任の制限に関する規定	<p>本会社は、取締役（業務執行取締役等であるものを除く。）との間で、会社法第423条第1項の賠償責任について法令に定める要件に該当する場合には、賠償責任を限定する契約を締結することができる。ただし、当該契約に基づく賠償責任の限度額は、金1000万円以上であらかじめ定めた額と法令の定める最低責任限度額とのいずれか高い額とする。</p> <p>平成28年 3月30日変更 平成28年 4月11日登記</p>
支 店	<p>1 <u>大阪市北区堂島二丁目4番5号</u></p> <p>平成29年11月20日移転 ----- 平成29年11月20日登記</p> <p><u>大阪市北区中之島三丁目2番4号中之島フェスティバルタワー・ウエスト</u></p> <p>令和 1年12月31日廃止 ----- 令和 2年 1月 6日登記</p> <p>2 <u>名古屋市中村区名駅三丁目28番12号大名古屋ビルヂング</u></p> <p>平成28年11月21日移転 ----- 平成28年11月24日登記</p> <p>令和 1年12月31日廃止 ----- 令和 2年 1月 6日登記</p>
新株予約権	<p><u>株式会社電通平成26年度募集新株予約権（業績条件付有償ストック・オプション）</u></p>

	新株予約権の数		
	<u>1万5140個</u>		
	<u>1万5130個</u>	平成27年 4月11日変更	平成27年 9月 9日登記
	<u>1万5120個</u>	平成27年 4月13日変更	平成27年 9月 9日登記
	<u>1万5110個</u>	平成27年 8月24日変更	平成27年 9月 9日登記
	<u>1万5100個</u>	平成27年 9月29日変更	平成27年10月 5日登記
	<u>1万5080個</u>	平成28年 3月15日変更	平成28年 3月16日登記
	<u>1万5070個</u>	平成28年 9月20日変更	平成28年 9月26日登記
	<u>1万5060個</u>	平成28年10月18日変更	平成28年10月31日登記
	<u>1万5050個</u>	平成28年11月11日変更	平成28年11月24日登記
	新株予約権の目的たる株式の種類及び数又はその算定方法		
	当社普通株式151万4000株		
	本新株予約権1個当たりの目的である株式の種類および数（以下、「付与株式数」という。）は、当社普通株式100株とする。		
	なお、付与株式数は、本新株予約権の割当日後、当社が株式分割（当社普通株式の無償割当てを含む。以下同じ。）または株式併合を行う場合、次の算式により調整されるものとする。		
	調整後付与株式数＝調整前付与株式数×分割（または併合）の比率		
	また、本新株予約権の割当日後、当社が合併、会社分割、株式交換または株式移転を行う場合、その他これらの場合に準じ付与株式数の調整を必要とする場合には、当社は、合理的な範囲で、付与株式数を調整することができるものとする。		
	ただし、以上の調整は、本新株予約権のうち、当該調整の時点で行使されていない新株予約権の目的である株式の数についてのみ行われ、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てるものとする。		
	当社普通株式151万3000株		
	本新株予約権1個当たりの目的である株式の種類および数（以下、「付与株式数」という。）は、当社普通株式100株とする。		
	なお、付与株式数は、本新株予約権の割当日後、当社が株式分割（当社普通株式の無償割当てを含む。以下同じ。）または株式併合を行う場合、次の算式により調整されるものとする。		
	調整後付与株式数＝調整前付与株式数×分割（または併合）の比率		
	また、本新株予約権の割当日後、当社が合併、会社分割、株式交換または株式移転を行う場合、その他これらの場合に準じ付与株式数の調整を必要とする場合には、当社は、合理的な範囲で、付与株式数を調整することができるものとする。		
	ただし、以上の調整は、本新株予約権のうち、当該調整の時点で行使されていない新株予約権の目的である株式の数についてのみ行われ、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てるものとする。		
		平成27年 4月11日変更	平成27年 9月 9日登記

	<p><u>当社普通株式151万2000株</u> <u>本新株予約権1個当たりの目的である株式の種類および数（以下、「付与株式数」という。）は、当社普通株式100株とする。</u> <u>なお、付与株式数は、本新株予約権の割当日後、当社が株式分割（当社普通株式の無償割当てを含む。以下同じ。）または株式併合を行う場合、次の算式により調整されるものとする。</u> <u>調整後付与株式数＝調整前付与株式数×分割（または併合）の比率</u> <u>また、本新株予約権の割当日後、当社が合併、会社分割、株式交換または株式移転を行う場合、その他これらの場合に準じ付与株式数の調整を必要とする場合には、当社は、合理的な範囲で、付与株式数を調整することができるものとする。</u> <u>ただし、以上の調整は、本新株予約権のうち、当該調整の時点で行使されていない新株予約権の目的である株式の数についてのみ行われ、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てるものとする。</u> 平成27年 4月13日変更 平成27年 9月 9日登記</p> <p><u>当社普通株式151万1000株</u> <u>本新株予約権1個当たりの目的である株式の種類および数（以下、「付与株式数」という。）は、当社普通株式100株とする。</u> <u>なお、付与株式数は、本新株予約権の割当日後、当社が株式分割（当社普通株式の無償割当てを含む。以下同じ。）または株式併合を行う場合、次の算式により調整されるものとする。</u> <u>調整後付与株式数＝調整前付与株式数×分割（または併合）の比率</u> <u>また、本新株予約権の割当日後、当社が合併、会社分割、株式交換または株式移転を行う場合、その他これらの場合に準じ付与株式数の調整を必要とする場合には、当社は、合理的な範囲で、付与株式数を調整することができるものとする。</u> <u>ただし、以上の調整は、本新株予約権のうち、当該調整の時点で行使されていない新株予約権の目的である株式の数についてのみ行われ、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てるものとする。</u> 平成27年 8月24日変更 平成27年 9月 9日登記</p> <p><u>当社普通株式151万株</u> <u>本新株予約権1個当たりの目的である株式の種類および数（以下、「付与株式数」という。）は、当社普通株式100株とする。</u> <u>なお、付与株式数は、本新株予約権の割当日後、当社が株式分割（当社普通株式の無償割当てを含む。以下同じ。）または株式併合を行う場合、次の算式により調整されるものとする。</u> <u>調整後付与株式数＝調整前付与株式数×分割（または併合）の比率</u> <u>また、本新株予約権の割当日後、当社が合併、会社分割、株式交換または株式移転を行う場合、その他これらの場合に準じ付与株式数の調整を必要とする場合には、当社は、合理的な範囲で、付与株式数を調整することができるものとする。</u> <u>ただし、以上の調整は、本新株予約権のうち、当該調整の時点で行使されていない新株予約権の目的である株式の数についてのみ行われ、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てるものとする。</u> 平成27年 9月29日変更 平成27年10月 5日登記</p> <p><u>当社普通株式150万8000株</u> <u>本新株予約権1個当たりの目的である株式の種類および数（以下、「付与株式数」という。）は、当社普通株式100株とする。</u> <u>なお、付与株式数は、本新株予約権の割当日後、当社が株式分割（当社普通株式の無償割当てを含む。以下同じ。）または株式併合を行う場合、次の算式により調整されるものとする。</u></p>
--	--

	<p><u>調整後付与株式数＝調整前付与株式数×分割（または併合）の比率</u> また、本新株予約権の割当日後、当社が合併、会社分割、株式交換または株式移転を行う場合、その他これらの場合に準じ付与株式数の調整を必要とする場合には、当社は、合理的な範囲で、付与株式数を調整することができるものとする。</p> <p>ただし、以上の調整は、本新株予約権のうち、当該調整の時点で行使されていない新株予約権の目的である株式の数についてのみ行われ、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てるものとする。</p> <p>平成28年 3月15日変更 平成28年 3月16日登記 当社普通株式150万7000株 本新株予約権1個当たりの目的である株式の種類および数（以下、「付与株式数」という。）は、当社普通株式100株とする。</p> <p>なお、付与株式数は、本新株予約権の割当日後、当社が株式分割（当社普通株式の無償割当てを含む。以下同じ。）または株式併合を行う場合、次の算式により調整されるものとする。</p> <p><u>調整後付与株式数＝調整前付与株式数×分割（または併合）の比率</u> また、本新株予約権の割当日後、当社が合併、会社分割、株式交換または株式移転を行う場合、その他これらの場合に準じ付与株式数の調整を必要とする場合には、当社は、合理的な範囲で、付与株式数を調整することができるものとする。</p> <p>ただし、以上の調整は、本新株予約権のうち、当該調整の時点で行使されていない新株予約権の目的である株式の数についてのみ行われ、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てるものとする。</p> <p>平成28年 9月20日変更 平成28年 9月26日登記 当社普通株式150万6000株 本新株予約権1個当たりの目的である株式の種類および数（以下、「付与株式数」という。）は、当社普通株式100株とする。</p> <p>なお、付与株式数は、本新株予約権の割当日後、当社が株式分割（当社普通株式の無償割当てを含む。以下同じ。）または株式併合を行う場合、次の算式により調整されるものとする。</p> <p><u>調整後付与株式数＝調整前付与株式数×分割（または併合）の比率</u> また、本新株予約権の割当日後、当社が合併、会社分割、株式交換または株式移転を行う場合、その他これらの場合に準じ付与株式数の調整を必要とする場合には、当社は、合理的な範囲で、付与株式数を調整することができるものとする。</p> <p>ただし、以上の調整は、本新株予約権のうち、当該調整の時点で行使されていない新株予約権の目的である株式の数についてのみ行われ、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てるものとする。</p> <p>平成28年10月18日変更 平成28年10月31日登記 当社普通株式150万5000株 本新株予約権1個当たりの目的である株式の種類および数（以下、「付与株式数」という。）は、当社普通株式100株とする。</p> <p>なお、付与株式数は、本新株予約権の割当日後、当社が株式分割（当社普通株式の無償割当てを含む。以下同じ。）または株式併合を行う場合、次の算式により調整されるものとする。</p> <p><u>調整後付与株式数＝調整前付与株式数×分割（または併合）の比率</u> また、本新株予約権の割当日後、当社が合併、会社分割、株式交換または株式移転を行う場合、その他これらの場合に準じ付与株式数の調整を必要とする場合には、当社は、合理的な範囲で、付与株式数を調整することができるものとする。</p> <p>ただし、以上の調整は、本新株予約権のうち、当該調整の時点で行使されて</p>
--	---

いない新株予約権の目的である株式の数についてのみ行われ、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てるものとする。

平成28年11月1日変更 平成28年11月24日登記
募集新株予約権の払込金額若しくはその算定方法又は払込を要しないとする旨
本新株予約権1個当たりの発行価額は、3200円とする。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額又はその算定方法
本新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、出資すべき1株当たりの金額（以下、「行使価額」という。）に、付与株式数を乗じた金額とする。

行使価額は、金4195円とする。

なお、本新株予約権の割当日後、当社が株式分割または株式併合を行う場合、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割（または併合）の比率}}$$

また、本新株予約権の割当日後、当社が当社普通株式につき時価を下回る価額で新株の発行または自己株式の処分を行う場合（新株予約権の行使に基づく新株の発行および自己株式の処分の場合を除く。）、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times \text{払込金額}}{\text{1株当たり}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行前の1株当たりの時価}}$$

なお、上記算式において「既発行株式数」とは、当社普通株式にかかる発行済株式総数から当社普通株式にかかる自己株式数を控除した数とし、また、当社普通株式にかかる自己株式の処分を行う場合には、「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」に読み替えるものとする。

さらに、上記のほか、本新株予約権の割当日後、当社が合併、会社分割、株式交換または株式移転を行う場合、その他これらの場合に準じて行使価額の調整を必要とする場合には、当社は、合理的な範囲で、行使価額を調整することができるものとする。

新株予約権を行使することができる期間

本新株予約権を行使することができる期間（以下、「行使期間」という。）は、平成30年6月1日から平成33年5月31日までとする。

新株予約権の行使の条件

(1) 新株予約権者は、当社が中期経営計画「Dentsu 2017 and Beyond」に掲げる業績目標に準じて設定された以下に掲げる条件を達成した場合にのみ、当該新株予約権者に割り当てられた本新株予約権を行使期間において行使することができる。

また、業績条件の判定においては、当社の決算短信に記載された下記(i)の事業年度にかかる連結損益計算書を参照するものとし、適用される会計基準の変更等により参照すべき財務数値の概念に重要な変更があった場合には、当社は合理的な範囲内において参照すべき適正な指標を取締役会にて定めるものとする。

- (i) 業績条件の数値（次の数値をいう。）の基準年度：平成29年度
 - (ii) 連結売上総利益：7200億円以上
 - (iii) のれん等償却前オペレーティング・マージン（※1）：20%以上
- （※1）のれん等償却前オペレーティング・マージン = のれん等償却前営業利益（※2） ÷ 売上総利益

	<p>(※2) のれん等償却前営業利益：買取によって生じるのれん等の償却額を排除して算出される営業利益</p> <p>(2) 新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めない。</p> <p>(3) 本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における発行可能株式総数を超過することになる場合は、新株予約権者は、当該本新株予約権を行使することはできない。</p> <p>(4) 新株予約権者は、本新株予約権を5個単位でのみ行使することができる。</p> <p>(1) 新株予約権者は、当社が中期経営計画「Dentsu 2017 and Beyond」に掲げる業績目標に準じて設定された以下に掲げる条件を達成した場合にのみ、当該新株予約権者に割り当てられた本新株予約権を行使期間において行使することができる。 また、業績条件の判定においては、当社の決算短信に記載された下記(i)の事業年度にかかる連結損益計算書を参照する(但し、国際会計基準による財務数値を日本基準による数値に引き直して適用する)ものとし、適用される会計基準の変更等により参照すべき財務数値の概念に重要な変更があった場合には、当社は合理的な範囲内において参照すべき適正な指標を取締役会にて定めるものとする。</p> <p>(i) 業績条件の数値(次の数値をいう。)の基準年度：平成29年度(平成29年1月1日乃至同年12月31日)</p> <p>(ii) 連結売上総利益：7200億円以上</p> <p>(iii) のれん等償却前オペレーティング・マージン(※1)：20%以上</p> <p>(※1) のれん等償却前オペレーティング・マージン = のれん等償却前営業利益(※2) ÷ 売上総利益</p> <p>(※2) のれん等償却前営業利益：買取によって生じるのれん等の償却額を排除して算出される営業利益</p> <p>(2) 新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めない。</p> <p>(3) 本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における発行可能株式総数を超過することになる場合は、新株予約権者は、当該本新株予約権を行使することはできない。</p> <p>(4) 新株予約権者は、本新株予約権を5個単位でのみ行使することができる。</p> <p>平成27年 8月28日変更 平成27年 9月 9日登記 会社が新株予約権を取得することができる事由及び取得の条件</p> <p>(1) 当社が消滅会社となる合併契約、当社が分割会社となる会社分割についての分割契約もしくは分割計画、または当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画について株主総会の承認(株主総会の承認を要しない場合には取締役会決議)がなされた場合は、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、本新株予約権の全部を無償で取得することができる。</p> <p>(2) 新株予約権者が権利行使をする前に、上記新株予約権の行使の条件に定める規定により本新株予約権の行使ができなくなった場合は、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、当該本新株予約権を無償で取得することができる。</p>
	<p>平成26年 8月15日発行</p> <p>平成26年 8月28日登記</p>
	<p>平成30年2月13日新株予約権全部消滅</p> <p>平成30年 2月14日登記</p>

東京都港区東新橋一丁目8番1号
株式会社電通グループ

会社分割	令和2年1月1日東京都港区東新橋一丁目8番1号株式会社電通に分割 令和2年1月6日登記
取締役会設置会社に関する事項	取締役会設置会社 平成17年法律第87号第136条の規定により平成18年5月3日登記
監査等委員会設置会社に関する事項	監査等委員会設置会社 平成28年3月30日設定 平成28年4月11日登記
重要な業務執行の決定の取締役への委任に関する事項	重要な業務執行の決定の取締役への委任についての定款の定めがある 平成28年3月30日設定 平成28年4月11日登記
会計監査人設置会社に関する事項	会計監査人設置会社 平成18年5月9日登記
登記記録に関する事項	平成14年11月6日東京都中央区築地一丁目11番10号から本店移転 平成14年11月12日登記



これは登記簿に記録されている閉鎖されていない事項の全部であることを証明した書面である。

(東京法務局港出張所管轄)

令和2年4月9日

東京法務局
登記官

白井成彦



整理番号 ア531843

* 下線のあるものは抹消事項であることを示す。

23/23

PATENT

RECORDED: 11/24/2020

REEL: 054513 FRAME: 0450